

2021-08-06

Kommunledningskontoret

Dnr. 2021 KS0219

## Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021 - 2028

### Sammanfattning

Region Halland har tagit fram en remissversion av Hallands strategi för hållbar tillväxt 2021-2028 och gett bl.a. Hylte kommun möjlighet att lämna inspel på denna. Regionens avsikt är att: "...ta fram en strategi som riktar halländsk genomförandekraft mot vårt gemensamma mål om hållbar tillväxt för Halland." Strategin innehåller förutom mål, strategiska områden och prioriteringar också omvärldsbevakning och ett avsnitt om uppföljning av strategin.

Kommunledningskontoret har formulerat ett förslag till svar där synpunkterna på strategin har samlats under de tre rubrikerna:

- Samhällsutmaningen och möjligheterna för regionen behöver tydliggöras i strategin
- Struktur och sammanhang bör följa nationella strategier och vara drivande
- Regionens roll - tydlighet om vem som gör vad i arbetet är viktigt

### Ärendet

Hylte kommun ser fram emot en aktuell och framåtsyftande gemensam strategi för hållbar tillväxt i Halland. Dagens samhällsutmaningar är stora, arbetet är brådskande och vi behöver hjälpas åt för att kunna vända dem till möjligheter i regionens utveckling. För att strategin ska kunna bli ett sådant samlande verktyg som på ett effektivt sätt styr oss i en gemensam hållbar riktning behöver den utvecklas inom flera olika områden och den nationella strategin bör vara vägledande.

”Stärkt lokal och regional konkurrenskraft ska skapa förutsättningar för näringslivet att stärka sin produktivitet och sina möjligheter att utveckla nya och hållbara verksamheter, affärsmodeller och marknader.”

”Utvecklingskraft handlar om att skapa en ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbar utveckling där de tre dimensionerna är integrerade och ömsesidigt beroende av varandra. Den regionala utvecklingspolitiken ska vara en del av Agenda 2030.”

(ur regeringens skrivelse 2020/21:133 Nationella strategi för hållbar regional utveckling i hela landet 2021-2030)

**Samhällsutmaningen och möjligheterna för regionen behöver tydliggöras i strategin**

Samhällsutmaningarna för en hållbar tillväxt är stora inom flera områden. På nationell nivå anges fyra strategiska områden:

- Likvärdiga möjligheter till boende och arbete i hela landet
- Kompetensförsörjning och kompetensutveckling i hela landet
- Innovation och förnyelse samt entreprenörskap och företagande i hela landet
- Tillgänglighet i hela landet genom digital kommunikation och transportsystem

För att förstå hur utmaningarna ser ut för Hallands del hade dessa behövts lyftas fram tydligare i den halländska strategin. För oss som enskild kommun hade det varit lättare att se vad vi ska kunna bidra med om utmaningarna och möjligheterna på regional nivå beskrevs bättre och med en mer konkret inriktning.

Att lyfta fram den potential som Halland har är också en viktig del. Även här skulle det behövas ett mer utförligt underlag och ett tydligare arbetssätt framåt för att bygga vidare på den potential som finns. Vilken potential ser man på regional nivå? Inte minst med tanke på de återvinningsföretag som är etablerade i Halland, högskola mm. Mera konkreta områden skulle kunna vara exempelvis:

- Hur kan regionen bidra till att utveckla nya hållbara affärsmodeller?
- Vad finns det för möjlighet att utveckla kluster?

Vissa frågor som är viktiga för en hållbar utveckling, t ex. vatten- och elförsörjning, skulle behöva större utrymme i strategin. Flera olika branscher har tagit fram färdplaner mot fossilfrihet och det är viktigt att se hur ska Halland som region klara att möta de ökande kraven på elförsörjning som uppstår till följd av dessa och vart vi som kommun optimalt kan passa in i systemet.

**Struktur och sammanhang bör följa nationella strategier och vara drivande**

Strukturen för den framtagna strategin behöver ses över så att den tydligare följer den nationella strategin och Agenda 2030. Detta gäller även målen, istället för att ha en egen målstruktur borde dessa följa den nationella strategin och Agenda 2030.

Det behöver också beskrivas hur strategin kommer in i ett sammanhang. Kopplingen till andra, ofta överliggande, strategiska dokument är otydlig eller saknas. Exempel på detta är Agenda 2030, men också fossilfrihetsmålet, strategier och handlingsplaner för cirkulär ekonomi på EU-nivå och i Sverige, länets energi- och klimatstrategi samt förvaltningsplanen för Västerhavet. Det hade räckt långt att med en kort beskrivning och att lägga in länkar till dessa för att få ett tydligare sammanhang.

Omvärldsbevakningen hade varit lättare att följa om det för varje område fanns fyra nivåer: global, EU, Sverige, Halland. Då hade vi enkelt kunna bygga vidare på detta på kommunal nivå och strategin hade varit enkel att bryta ner. Det hade då också varit lättare att på regional nivå se en helhet och att inga pusselbitar saknas.

Många av formuleringarna i strategin är svepande och bidrar inte till att konkretisera arbetet och tydligt driva det framåt. Dessutom saknar flera viktiga påståenden källhänvisning.

Vi ser också en risk med att uppföljningen av strategin blir för tung och inte driver tillräckligt snabbt framåt. Det vore bättre att utnyttja de nyckeltal som redan följs upp via exempelvis SCB. Vill man lägga till ytterligare nyckeltal bör dessa utgå från en standardiserad struktur som t.ex. GRI. För att bli mer framåtsyftande bör tyngdpunkten vara på analysen som görs utifrån nyckeltalen och som kan bidra till att driva arbetet framåt, inte nyckeltalen i sig.

### **Regionens roll - tydlighet om vem som gör vad i arbetet är viktigt**

I strategin finns ett avsnitt om hur vi får genomförandekraft och där finns en mycket bra ansats, men avsnittet behöver utvecklas och bli mer konkret. Strategin som helhet hade tjänat på ett större fokus på samverkan och hur vi kan göra detta tillsammans. Tyngdpunkten borde vara på gemensamma insatser. Bland annat skulle man kunna beskriva de nätverksstrukturer som finns och hur man kan bygga vidare på, utveckla och styra dessa samt behovet av nya nätverk eller kluster.

Regionens roll i sammanhanget framgår inte klart. Regionen äger vissa frågor, kan vara med som möjliggörare i andra frågor och har ibland stor möjlighet att påverka olika aktörer. Det hade varit givande om det framgick av strategin vilken roll regionen har inom olika områden. I vissa avsnitt av den föreslagna strategin får man intrycket av att Region Halland tar på sig en stor och bred roll inom områden där man inte har mandat att besluta men missar att vara tillräckligt övergripande och strategisk inom flera områden där det skulle vara till stor nytta om regionen visade vägen. Det finns en möjlighet för Region Halland att tydligare ta på sig ledartröjan, både att vara mer samordnande och beskriva hur man tänker arbeta framåt för att skapa de förutsättningar som utmaningarna kräver.

### **Fortsatt gemensamt arbete**

Strategin är ett viktigt dokument för att skapa en gemensam utgångspunkt för länets olika aktörer i det fortsatta arbetet. Remissversionen innehåller flera mycket bra ansatser och om de utvecklas kommer strategin att kunna bli en bra plattform som också kan underlätta samarbeten både inom och utanför regionen. Vår förhoppning är att de synpunkter vi har lämnat kan bidra till en strategi som beskriver hur vi skapar tillväxt i regionen och vad som behöver utvecklas för att det ska ske på ett hållbart sätt.

Det framgår inte hur strategin för Halland har tagits fram, men vi skulle önska ett omtag i arbetet där vi mer än gärna deltar från Hylte kommun. Vi har också återkoppling att ge på en mer detaljerad nivå, men eftersom det är viktigt att först få helheten på plats så sparar vi sådana kommentarer till det fortsatta arbetet.

Cecilia Zryd  
Hållbarhetsstrateg