

Anton Larsson, Nämndsekreterare
Tfn: 0729-65 80 20
E-post: anton.larsson@hylte.se

2020-09-23

Kommunstyrelsen
2016 KS0121

Utvärdering av pilotprojekt - Ett hållbart Hylte

Den 17 juni 2015 lämnade Anna Roos (C) och Karin Åkesson (C) in en motion som yrkade på att kommunfullmäktige skulle besluta *att beslutsunderlag inför större investeringar, organisationsförändringar eller satsningar, innehåller en konsekvensanalys utifrån ett hållbarhetsperspektiv, där ekonomisk, miljömässig och social hållbarhet belyses.*

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 27 september 2016 att motionens intention skulle testas på två pilotprojekt:

- Utformning av bostadsförsörjningsprogram
- Ny övningsplats för räddningstjänsten

Utredningen av ny övningsplats för räddningstjänsten genomfördes 2016. Kommunens bostadsförsörjningsprogram blev klart och antogs av kommunfullmäktige under våren 2020. Nedan följer en utvärdering av hur motionens intention har testats i de två pilotprojekten.

Ny övningsplats för räddningstjänsten

I utredningen för en ny övningsplats för räddningstjänsten gjordes en konsekvensbeskrivning utifrån vilka sociala, ekonomiska och miljömässiga konsekvenser investeringen skulle innebära.

I beslutsunderlag, i synnerhet gällande investeringar, är det vanligtvis de ekonomiska konsekvenserna som får störst utrymme i underlaget. I utredningen gällande en ny övningsplats för räddningstjänsten beskrevs även konsekvenser utifrån ekologiska och sociala aspekter. I arbetet med utredningen uppenbarade sig vissa svårigheter med att redovisa för miljömässiga och sociala konsekvenser. Ekonomiska konsekvenser går att kvantifiera och beskriva i absoluta tal, medan miljömässiga och sociala konsekvenser kan vara svårare att uppfatta och förutspå.

I utredningen av ny övningsplats för räddningstjänsten ledde dock pilotprojektet till att flera aspekter lyftes, som kanske annars inte hade uppenbarats. Exempelvis att risken för trafikolyckor minskar samt att miljön skonas, om brandmännen inte behöver åka till annan kommun för att öva. Eller att en modulerbar brandövningsplats skapar bättre förutsättningar för att anpassa övningar efter kommunens förhållanden, vilket skapar nytta för såväl räddningstjänstens personal och arbetsförhållanden, som för kommuninvånarna.



Utvärderingen av detta projekt visar sammanfattningsvis på att modellen var användbar och kan bli ett bra verktyg vid framtagandet av beslutsunderlag, inte minst i investeringsärenden. Kommunledningskontoret bedömning för detta pilotprojekt är att en konsekvensanalys utifrån olika hållbarhetsparametrar dels underlättar för tjänsteorganisation att kunna beskriva förutsättningar och ge ett helhetsperspektiv för investeringens konsekvenser, samtidigt som de förtroendevalda får ett mer gediget underlag att ta ställning till.

Understrykas bör även att de miljömässiga, sociala och ekonomiska konsekvenserna ofta är sammanhängande. En osäker eller ohållbar brandövningsplats utifrån ett miljömässigt eller socialt perspektiv kan mycket väl leda till ekonomiska konsekvenser i framtiden. Detta är också något som blir lättare att belysa om tjänsteorganisationen börjar arbeta mer med att förhålla sig till alla hållbarhetsparametrar.

Utformning av bostadsförsörjningsprogram

I pilotprojektet för utformningen av kommunens bostadsförsörjningsprogram användes främst den sociala aspekten för att bredda programmets perspektiv. Bostadsförsörjningsprogrammet innehåller resonemang och analyser utifrån ett intersektionellt perspektiv. Programmet tittar bland annat på hur bostadsförhållanden, förutsättningar och efterfrågan skiljer sig mellan olika grupper beroende på bakgrund, ålder, och kön. Analysen visade på intressanta resultat om vilket typ av tillskott av bostäder som behövs, vilket eventuellt inte hade gått att se om programmet, exempelvis, endast utgick från befolkningens storlek. Även parametrar såsom trygghet lyfts i kommunens bostadsförsörjningsprogram. De sociala hållbarhetsaspekterna fick slutligen ett tydligt utrymme i de mål och riktlinjer som kommunfullmäktige antog.

Att den sociala hållbarhetsaspekten fick en utpräglad roll i bostadsförsörjningsprogrammet bidrog till att bredda programmets perspektiv. Ett tillskott av bostäder och en god bostadsförsörjning är positivt för att kommunen ska växa och få ökade skatteintäkter, men programmet belyser även att ett varierat bostadsutbud och trygga boendemiljöer också är viktigt för att Hylte ska vara en attraktiv boendekommun.

Samlad bedömning

Kommunledningskontorets samlade bedömning är att både utredningen för en ny övningsplats för räddningstjänsten och kommunens bostadsförsörjningsprogram breddades och blev ett bättre underlag för politikerna att ta ställning till, i och med att fler hållbarhetsaspekter togs i beaktande i arbetet. Ett arbetssätt där alla hållbarhetsdimensioner tas i beaktande i beslutsunderlag leder dels till att underlagen bättre beskriver en helhet, samtidigt som det blir lättare att förutspå konsekvenser på längre sikt utifrån fler parametrar.

Samtidigt ska det uppmärksammas att det kommer uppstå vissa svårigheter om detta arbetssätt implementeras överallt i kommunen. Dels kommer möjligheten att konsekvensbeskriva utifrån alla hållbarhetsparametrar variera beroenden på ärendets beskaffenhet, dels finns inte kunskapen om de tre hållbarhetsdimensionerna överallt i kommunens verksamhet.

Efter dessa två pilotprojekt är dock kommunledningskontoret positivt till att i högre utsträckning inkorporera och konsekvensbeskriva utifrån de tre hållbarhetsdimensionerna i beslutsunderlag inför större investeringar, organisationsförändringar eller satsningar. I sådana fall behöver mallar och former för detta arbetas fram, och de olika kontoren behöver få stötning i arbetet.

Emma Gröndahl
Kommunchef