

---

<b>Plats och tid</b>	Lilla sammanträdesrummet kl. 08:00-15:00
<b>Beslutande ledamöter</b>	Ronny Löfquist (S) (ordförande), Tommy Edenholt (KV), Anna Roos (C) (2:e vice ordförande), Stina Isaksson (SD), Krister Mattsson (S)
<b>Övriga närvarande</b>	Susanne Ohlsson (kommunsekreterare) Emma Gröndahl (information- och kanslichef) Daniel Bjuvstam (tillförordnad ekonomichef) Maria Hedin (S) (ordförande barn- och ungdomsnämnden) Per-Yngve Bengtsson (S) (1:e vice ordförande barn- och ungdomsnämnden) Malin Svan (C) (2:e vice ordförande) Ann-Christin Johansson (barn- och ungdomschef)
<b>Utses att justera</b>	Anna Roos (C)
<b>Justeringens plats och tid</b>	
<b>Protokollet omfattar</b>	§245

<b>Underskrifter</b>	Sekreterare .....
	Susanne Ohlsson
	Ordförande .....
	Ronny Löfquist (S)
	Justerande .....
	Anna Roos (C)

**ANSLAG/BEVIS** Protokollet är justerat. Justeringen har tillkännagivits genom anslag.

**Organ** Kommunstyrelsens arbetsutskott

**Sammanträdesdatum** 2019-09-17

**Datum för anslags  
uppsättande**

**Förvaringsplats för  
protokollet**

**Underskrift**

Kommunhuset

.....

**Datum för anslags  
nedtagande**

Kommunstyrelsens arbetsutskott

§245

## **Samråd KSAU barn- och ungdomsnämnden**

(2019 KS0088)

**Beslut**

Kommunstyrelsens arbetsutskott har tagit del av informationen.

**Beskrivning av ärendet**

Med på samrådet är Maria Hedin (S) ordförande, Per-Yngve Bengtsson (S) 1:e vice ordförande, Malin Svan (C) 2:e vice ordförande och Ann-Christin Johansson, barn- och ungdomschef.

Under samrådet diskuteras följande frågor:

- Delårsbokslut
- Arbetet med budget i balans
- Beslut kopplade till ekonomin
- Nyckeltal
- Förskoleutbildning
- Satsningen "Samverkan för bästa skola och förskola" tillsammans med Skolverket
- Forskningcirklar på samtliga skolor och förskolor
- Systematiskt kvalitetsarbete
- Ökning av behörig personal i skola, förskola och socialtjänst
- Ny lagstiftning om rektorer i förskoleverksamhet
- Ny lagstiftning om krav på lärarlegitimation och behörighet för att undervisa på fritidshem
- Kompetenscentrum
- Skadegörelse på Örnaskolan
- Elevassistenter
- REP-uppdrag om socialtjänsten
- Renovering av Unnaryds förskola
- Internkontrollplan - anpassning till läsår
- Kvalitet på underlag

Inför samrådet har barn- och ungdomsnämnden svarat på ett antal frågor.

**Handlingar i ärendet**

- Frågor inför samråd KSAU - barn- och ungdomsnämnden 17 september 2019
- KSAU samråd 20190917 (3).docx

Susanne Ohlsson, Kommunsekreterare  
Tfn: 0345-180 49  
E-post: Susanne.ohlsson@hylte.se

## Frågor inför samråd KSAU – barn- och ungdomsnämnden

**Tid:** 17 september 2019 kl. 08:30

**Plats:** Lilla sammanträdesrummet, kommunhuset

### ***Inledning***

Kommunstyrelsen ska enligt kommunallagen leda och samordna förvaltningen av kommunens angelägenheter och ha uppsikt över verksamheten. Styrelsen ska uppmärksamt följa de frågor som kan inverka på kommunens utveckling och ekonomiska ställning och göra de eventuella framställningar som behövs.

Samrådsträffarna är ett led i kommunstyrelsens uppföljningsansvar och kvalitetsutveckling.

Samrådsträffarna är också en möjlighet till dialog mellan styrelsen och nämnden inför kommande beslut eller om det är något speciellt som nämnden vill lyfta med styrelsen.

Kommunstyrelsens arbetsutskott vill **i första hand ta del av avvikelser, förändringar och nyheter jämfört med tidigare samråd**. Det gäller både positiva och negativa förändringar. Har det inte skett någon förändring sen senaste samrådet på någon av frågorna räcker det att nämnden skriver i sitt svar att inget nytt har tillkommit.

Skicka in de frågor som nämnden vill ta upp för dialog till kommunledningskontoret.

### ***Ekonomi***

Hur ser nämndens prognos ut för 2019? Har nämnden tagit beslut med anledning av prognosen? Vad är bra att kommunstyrelsen har kännedom om som kan påverka prognosen?

### ***Intern kontroll***

Har det kommit fram något i nämndens interna kontroll som kommunstyrelsen bör ha kännedom om?

### ***Nyckeltal***

Beskriv interna och externa faktorer som kan påverka resultatet av KF-nyckeltalen. Har t.ex. nämnden gjort en särskilt satsning inom nämndens ansvarsområde? Kommer det ske en lagändring eller något annat som kan påverka?

Kommunstyrelsen är intresserade av analyser, inte det faktiska resultatet.



Observera att ni inte behöver svara på alla nyckeltalen om det inte har skett något som kommunstyrelsen bör ha kännedom om.

### **Barn- och ungdomsnämndens KF-nyckeltal**

- Andel elever i åk. 9 som är behöriga till ett yrkesförberedande program, kommunala skolor (%)
- Genomsnittligt meritvärde i åk. 9, 17 ämnen, kommunala skolor
- Andel godkända elever av de som slutför kurser på grundvux (%)
- Andel godkända elever av de som slutför kurser på gymnasievux (%)
- Andel godkända elever SFI (%)
- Nöjdhet förskola (%)
- Nöjdhet grundskola (åk. 2, 5 och 8) (%)
- Nöjdhet vuxenutbildningen (%)
- Nöjdhet Introduktionsprogrammet (IM) (%)
- Andel som fått plats på förskola på önskat placeringsdatum (%)
- Väntetid i antal dagar från önskat placeringsdatum till faktiskt placeringsdatum, medelvärde
- Väntetid i antal dagar till utbildning i svenska för invandrare (SFI)
- Andel barn och ungdomar som upplever det som lätt att få kontakt med socialsekreteraren (%)
- Andel ej återaktualiserade barn och ungdomar 0–12 år ett år efter avslutad utredning eller insats (%)
- Andel ej återaktualiserade ungdomar 13–20 år ett år efter avslutad utredning eller insats (%)

### **Beviljade motioner**

Hur går det med att verkställa motioner från kommunfullmäktige?

- Motion om hjärtstartare

### **Övriga frågor**

Handlingsplan för budget i balans – hur går arbetet?

Utveckling - placeringar av barn och prognos för placeringar (IFO-barn- och unga)

Förebyggande arbete och samverkan mellan socialtjänst och skola, samt övriga myndigheter

Ronny Löfquist  
KS ordförande

Anna Roos  
KS 2:e vice ordförande

Per Borg  
kommundirektör

## Svar inför samråd KSAU – barn och ungdomsnämnden

2019-09-16

### Ekonomi

Barn- och ungdomsnämnden redovisar en negativ avvikelse mot budget i delårsbokslutet med 14 721 tkr, vilket är 6 procent i avvikelse. Jämfört mot föregående års utfall samma period är utfallet 9 666 tkr lägre.

Vid årets slut beräknas en negativ avvikelse med 17 807 tkr, 5,1 procent mot budget. Till stor del beror avvikelserna på institutionsplaceringar, gymnasieskolans verksamheter, grundskolan och minskade migrationsintäkter (*totalt för samtliga verksamheter beräknas för migrationsintäkterna en negativ avvikelse mot budget med 2 536 tkr*).

Omställningsarbetet för att komma i budget i balans till 2021 pågår, för grundskolan kommer planerad effekt för året inte uppnås fullt ut. Bland annat eftersom hanteringen av turordning, varsel, uppsägning och omplaceringar tar längre tid än planerat då man tar hänsyn till uppsägningstider lagar och avtal.

Förändringen mot föregående prognos är 5 583 tkr vilket beror framförallt på grundskolan och gymnasiets verksamheter. Nämnden beslutade i maj att flytta 9,9 Mkr av tilläggsbudgeten för att ”uppnå budget i balans”, till central verksamhet, bland annat eftersom handlingsplaner inte funnits inom alla verksamheter och medlen inte kommer finnas inför 2020. Arbete pågår hur den centrala posten ska fördelas beroende på hur omställningsarbetet går. Bland annat följs verksamheterna inom gymnasiet och individ- och familjeomsorg upp extra under hösten. Negativa avvikelser för verksamheterna balanseras delvis mot den centrala posten både i delårsutfallet och i prognosen.

### **Beslut med anledning av prognoserna.**

Nämnden har begärt ett tilläggsanslag för ökade kostnader för gymnasiesärskolan motsvarande 2950 tkr.

Nämnden har beslutat att utveckla Lotsen och arbeta för fler lösningar på hemmaplan istället för externa placeringar där det är möjligt. Detta har en sammanlagd besparing på 8500 kronor/dygn, cirka 3 miljoner kronor per år.

Nämnden har beslutat att genomlysas IM/VUX för att möta det ökade behovet av utbildningsinsatser och ökade lagkrav på ett kostnadseffektivt sätt.

Nämnden har beslutat om riktlinjer för att bevilja yrkesintroduktion i andra kommuner för de elever som inte nått behörighet till nationellt program. Kostnaden för yrkesintroduktion får normalt uppgå till det belopp som motsvarar kostnaden för att ha eleven på kommunens egen yrkesintroduktion. Andra kommuner har annars fri prissättning för varje huvudman men genom denna riktlinje stoppas denna kostnadsutveckling.

## Intern kontroll

Då barn- och ungdomskontorets arbetsår är kopplat till läsår inom skolan sker mycket av det som beslutas i internkontrollplanen vid nytt läsår. Därför är många av förändringarna och kontrollerna kopplade till läsårsstart 19/20 och en mätning har därför inte genomförts än på de flesta områdena.

## Nyckeltal

Barn- och ungdomskontorets och enheternas systematiska kvalitetsarbete går under maj till augusti in i fasen för nulägesbeskrivning. Under september till oktober sker enheternas nulägesanalyser med analysstöd utifrån och under oktober till november presenterar varje enhet sin utvecklingsplan med insatser de kommande åren. Huvudmannens systematiska kvalitetsarbete, som delvis bygger på enheternas kvalitetsarbete, ska vara klart vid årsskiftet. Det är därför vanskligt att i detta dokument för delårsbokslutet, föregå det arbetet och försöka ange möjliga orsaker till de nyckeltalsresultat som redovisas som *grunduppdrag* i Hypergene. Vidare sker det en analys av KF-nyckeltal under tidig vår i samband med REP-processens inledning, där även nuläges- och omvärldsanalys ingår.

## Övriga frågor

### *Utveckling - placeringar av barn och prognos för placeringar (IFO-barn- och unga)*

Socialtjänsten ansvarar i dagsläget för 18 ensamkommande flyktingbarn.

Institutionsvård för barn och ungdomar visar en negativ avvikelse på 4677 tkr. Detta beror på att ungdomar som behöver institutionsvård har ökat drastiskt under år 2018 och sedan fortsatt att öka under år 2019. Kostnaderna påverkas också av att vi har haft spädbarn med föräldrar på utredningshem.

Även på verksamheten familjevård barn ser vi ett ökat behov av familjehems- och jourplaceringar. Detta innebär att verksamheten visar en negativ avvikelse på 1124 tkr. Vårt eget kontrakterade jourhem har haft en hög beläggning under 2019. Vi har även behövt placera ett barn i ett annat jourhem eftersom det har varit två barn i vårt kontrakterade jourhem.

I juli 2019 blev vi tvungna att köpa plats i ett konsulentstött familjehem för en uppväxtplacering då vi inte lyckades rekrytera något familjehem trots flera annonser. Detta gör att kostnaderna stiger markant. I dagsläget har verksamheten 18 familjehemsplacerade barn varav tre är konsulentstöttade familjehem.

### **Förebyggande arbete och samverkan mellan socialtjänst och skola, samt övriga myndigheter**

Från och med augusti 2019 har en specialpedagog i kommunen i sitt uppdrag (ca 5 %) att samverka med IFO - Barn och Unga när det gäller familjehemsplacerade barn. En arbetsgrupp från IFO - Barn och Unga samt Centrala Barn- och Elevehälsan har reviderat den gamla Skolsam-pärmen och arbetat fram nya kommunala samverkansrutiner. Rutinerna baseras på Region Värmlands modell "Regional samverkansrutin vid familjehemsplacering". De nya rutinerna innebär bland annat att det finns en specialpedagog med vid skolmöten, ser över vilken dokumentation som finns och stöttar IFO kring skoluppföljning. En förhoppning är att kunna utöka samarbetet så att det även gäller HVB-hems placerade barn och unga.

### **Budget i balans**

I detta ärende följer vi utveckling av handlingsplanerna när det gäller omställningsarbetet för att komma i budget i balans 2021. De områden som ingår är personalomställning och lokalstrategi (hyresavtal och uppsägning av moduler). Eftersom Skolverket ändrar förutsättningarna för beviljade och sökta statsbidrag följs dessa upp kopplat till handlingsplanerna och hur detta påverkar verksamheten 2019-2020.

Tabellen nedan avser total förändring av antal tjänster på Barn- och ungdomskontoret från 2019-01-31 – 2019-12-31. Då ingår både tillsvidare och tidsbegränsade anställningar.

OBS! I de fall där personen har en grundanställning som t.ex. barnskötare grundtjänst och har tagit en tidsbegränsad anställning som obehörig forskollärare så räknas detta som två anställningar. En tillsvidare och en tidsbegränsad. I augusti finns det 19 sådana personer.

I omställningsarbetet har 30 tillsvidareanställningar sagts upp, majoriteten av dessa slutar sina anställningar under december 2019. Därav ingen större minskning av tillsvidare anställningar 2019-01-31 jämfört med 2019-08-31.

Cirka 17 tidiga omplaceringar och förflyttningar har gjorts. Istället för att göra nyanställningar har kontoret tagit tillvara på de personer som finns inom organisationen. Uppsägningar från arbetstagare, pensionsavgångar och tidsbegränsade anställningar som upphört, är den effekt som syns idag 2019-08-31, då man vakanshåller tjänster i största mån.

Bortsett från vakanta tjänster som ska tillsättas är bedömningen att ca 70 tjänster kommer att minskas under perioden 2019-01-31–2019-12-31.

### **BUK**

	2019-01-31	2019-05-31	2019-08-31	2019-12-31
Tillsvidare	451	444	431	404
Tidsbegränsade	99	103	69	68

---

**TOTALT**            **550**            **547**            **500**            **472**

---

Maria Hedin  
Ordförande Barn- och ungdomsnämnden

---

Ann-Christin Johansson  
Barn- och ungdomschef





# SAMRÅD KSAU-BUNAU 2019-09-17

# Delårsbokslut

- Negativ avvikelse mot budget med 14 721 tkr.
- Vid årets slut beräknas en negativ avvikelse med 17 807 tkr, 5,1 procent mot budget.
- Till stor del beror avvikelserna på institutionsplaceringar, interkommunal ersättning, grundskolan och minskade migrationsintäkter.
- För grundskolan kommer planerad effekt för året inte uppnås fullt ut. Bland annat eftersom hanteringen av turordning, varsel, uppsägning och omplaceringar tar längre tid än planerat då man tar hänsyn till uppsägningstider lagar och avtal.
- Organisationen minskar med 70 tjänster under 2019.

# Prognos

## Nettokostnad per verksamhet (3 positioner) tkr

Verksamhet	Bokslut 2018	Budget 2019	Prognos			Budget Delår				Prognos	
			Delår 2019	2019	Avvikelse i procent	2019	Utfall Delår 2019	Delår 2019	Avvikelse i procent	Utfall Delår 2018	avvikelse maj 2019
100 Nämnds- och styrelseverksamhet	561	530	615	-86	-16,2%	353	412	-59	-17%	384	0
330 Musikskola/kulturskola	3 144	3 252	3 252	0	0,0%	2 168	2 049	119	5%	1 741	0
400 Öppen förskola	655	677	636	41	6,0%	451	393	59	13%	442	0
407 Förskola	65 211	64 596	62 581	2 015	3,1%	42 995	41 207	1 789	4%	42 811	0
412 Pedagogisk omsorg	408	356	378	-22	-6,0%	237	266	-29	-12%	270	0
425 Fritidshem	9 399	9 549	9 550	-1	0,0%	6 233	6 242	-9	0%	6 818	0
435 Förskoleklass	5 973	7 647	7 960	-313	-4,1%	5 149	5 260	-111	-2%	3 582	0
440 Grundskola	161 034	147 993	154 190	-6 198	-4,2%	98 791	105 489	-6 698	-7%	105 973	0
443 Obligatorisk särskola	6 990	7 467	7 247	220	2,9%	4 997	4 599	398	8%	4 699	0
450 Gymnasieskola	49 418	44 859	55 036	-10 177	-22,7%	29 948	36 923	-6 975	-23%	29 865	0
varav 45001-4631 IKE*	43 554	37 543	44 889	-7 346	-19,6%	25 028	30 458	-5 430	-22%	22 950	
453 Gymnasiesärskola	6 239	5 249	8 199	-2 950	-56,2%	3 499	4 901	-1 402	-40%	3 194	-2 950
470 Grundläggande vuxenutbildning	3 522	3 543	4 243	-700	-19,8%	2 355	2 777	-422	-18%	2 491	0
472 Gymnasial vuxenutb o påby	4 688	2 810	3 010	-200	-7,1%	1 884	1 291	593	31%	2 638	0
473 Lärcentra	1 660	622	697	-75	-12,1%	487	535	-47	-10%	846	0
476 Svenska för invandrare	1 938	1 795	1 795	0	0,0%	1 252	2 634	-1 382	-110%	5 604	0
496 Förvaltningsgemensamt	5 509	6 375	6 375	0	0,0%	4 250	3 803	447	11%	3 650	0
499 Central administration	7 841	16 264	6 831	9 433	58,0%	10 740	3 879	6 861	64%	5 767	0
554 Institutionsvård för barn	8 783	6 000	10 678	-4 678	-78,0%	4 000	7 480	-3 480	-87%	4 702	-4 119
557 Familjevård barn	4 123	3 894	5 018	-1 125	-28,9%	2 596	3 355	-760	-29%	2 664	-112
568 Öppna insatser för barn	3 945	3 376	3 550	-173	-5,1%	2 135	2 565	-430	-20%	2 541	129
569 IFO Barn och ungdomsvård	5 674	5 175	5 181	-6	-0,1%	3 441	3 746	-305	-9%	2 767	-6
585 Familjerådgivning	1 594	2 391	2 291	100	4,2%	1 526	1 382	144	9%	1 319	0
600 Flyktingmottagande	2 375	1 875	4 788	-2 913	-155,4%	1 250	4 270	-3 020	-242%	1 025	-5 166
<b>Total</b>	<b>360 684</b>	<b>346 294</b>	<b>364 101</b>	<b>-17 807</b>	<b>-5,1%</b>	<b>230 738</b>	<b>245 459</b>	<b>-14 721</b>	<b>-6%</b>	<b>235 793</b>	<b>-12 224</b>

*I ovan tabell ingår:*

Friställda lokaler, Vårdmarksgymnasiet, Gamla Real	-1 086
Tilläggsbudget kapitalkostnader o hyror	-1 379

# Statsbidrag

## Barn och ungdomskontoret

Förändring statsbidrag mellan år 2018 och 2019

Statsbidrag av betydande belopp som bland annat påverkar personalkostnader

Vissa statsbidrag beviljas läsårsvis och betalas ut per termin, vissa på helår.

beräknade för ht19

Projekt	Utfall 2019			Förändring mellan år/ läsår (utfall)			Beviljade av skolverket	Handlingsplaner påverkar	Kommentar	
	Utfall vt19	Utfall ht19	Helår	statsbidrag läsår		förändring				statsbidrag 2020 *
				2018/2019	2019/2020					
636 Barngrupper i Förskolan	3 948 000	4 266 450	8 214 450	7 191 647	7 485 000	293 353	3 218 550			
836 Fritidshemssatsningen	449 663	340 419	790 082	674 388	790 082	115 694	0	upphör		
805 Te lärare	595 000	765 000	1 360 000	1 211 091	1 530 000	318 909	765 000	rekvirerar i efterhand		
812 Lågstadiesatsning	3 732 122	1 737 963	5 470 085	7 464 244	3 475 925	-3 988 319	1 737 962			
817 Elevhälsa	332 000	0	332 000	2 692 499	332 000	-2 360 499		söks feb 2020		
987 Lärarlönelyftet	1 422 081	1 422 081	2 844 162	2 723 997	2 844 162	120 165		rekvirar i efterhand		
988 Lärarlyftet (kompensutv)	81 210	81 210	162 420	242 460	162 420	-80 040		rekvirar i efterhand		
844 Bästa Skola	325 335		325 335	268 085	325 335	57 250		ev som nytt projekt		
846 Kvalitetssäkrande åtgärde	273 225	273 225	546 450	560 694	546 450	-14 244		tilldelas regelbundet		
985 Ökad jämlikhet i grundskola	470 234		470 234	1 024 131	470 234	-553 897		upphör		
974 Statsbidr papperslösa barn	150 534	150 534	301 068	305 086	301 068	-4 018		elevgrundande		
828 Specialpedagogik lärande		55 500	55 500	0	111 000	111 000				
804 Lovskola				9 000		-9 000				
995 Statsbidrag Lärhjäl	557 500	557 500	1 115 000	660 000	1 115 000	455 000		ev betala tillbaka ?		
962 Yrkesvux	1 304 312	393 750	1 698 062	301 500	393 750	92 250		Hst kommun samordnar, extra utb för 2018 bokf 2019		
986 Statsbidr introduktionsprogram		550 600	550 600	1 303 000	752 400	-550 600		2020 osäkert		
860 Insats unga psykisk ohälsa	316 192		316 192	374 117	316 192	-57 925	300 000	utb även 2020, enl soc styrelsen hemsida		
990 STB Bemanning Barn/Unga		1 141 803	1 141 803	1 166 293	1 141 803	-24 490	1 130 000	utb även 2020, enl soc styrelsen hemsida		
<b>Summa:</b>	<b>#####</b>	<b>11 736 035</b>	<b>#####</b>	<b>28 172 232</b>	<b>22 092 821</b>	<b>-6 079 411</b>	<b>7 151 512</b>	<b>0</b>		
848 Likvärdig skola	-4 676 873	-4 676 873	-9 353 746	-2 592 435	-9 353 746	6 761 311	2020?	8 585 038 kr enligt skolv.		

## \*Handlingsplaner påverkar:

kompletteras vid senare utskick

# Beslut kopplade till ekonomin

Utöver besluten som fattades i februari.

- Genom att utveckla stödboendet Lotsen för så kallade "hemmaplanslösningar" istället för externa placeringar där det är möjligt. Har en sammanlagd besparing på 8500 kronor/ dygn, cirka 3 miljoner kronor per år.
- Genomlys IM/VUX för möta det ökade behovet av utbildningsinsatser och ökade lagkrav på ett kostnadseffektivt sätt.
- Beslut om riktlinjer för att bevilja yrkesintroduktion (som annars innebär fri prissättning för varje huvudman) i andra kommuner för de elever som inte nått behörighet till nationellt program.
- Begärt 2 950 tkr för gymnasiesärskolan.

# Nyckeltal

- Meritvärde åk. 9 från 197,9 år 2018 till 207,1 (213) 2019.
- Andel behöriga till yrkesförberedande från 76,3 % 2018 till 89 % 2019
- Resultaten i åk. 6 sjunker något.
- Ökad kötid till SFI- fortsatt stort inflöde av nya elever.

Översyn av nyckeltalen kommer göras under hösten.

# Positivt

- Den upphandlade förskoleläraryr utbildningen har startat och 15 anställda i Hylte läser utbildningen.
- ”Samverkan för bästa skola och förskola” fortsätter i tre år. Satsningen riktar sig till de kommuner som har låga kunskapsresultat, svåra förutsättningar att förbättra elevernas resultat på egen hand och låg behörighet inom förskola och skola. De enheter som ingår i satsningen är Örnaskolan, Kinnareds skola, Sörgårdens-, Kantarellens-, och Torups förskola.
- Forskningscirkelarna som är igång på alla våra enheter inom förskola och skola fortsätter som ett stöd för få en ökad måluppfyllelse.
- Arbetet med att utveckla och följa upp det systematiska kvalitetsarbetet fortskrider och dialogmötena leds av kvalitetsansvariga.
- Ökning av behörig personal i förskola, skola och socialtjänst.

# Övrigt

- Från 1 juli i år ska förskolechefer benämnas rektorer vilket gör att alla som inte gått rektorsutbildningen måste gå den.
- Från 1 juli är det även krav på lärarlegitimation och behörighet för att få undervisa i fritidshemmen.
- Omställningsarbetet är oerhört tidskrävande för chefer, kontoret, personalenheten och ekonomer. Övrigt arbete på kontoret "haltar".