

Ulrika Hjorth, Ekonomichef  
Tfn: 0345-180 13  
E-post: Ulrika.Hjorth@hylte.se

2018-10-22

Kommunstyrelsen  
2018 KS0002

## Utredningsdirektiv - Barn- och ungdomsnämndens ekonomi i balans

Kommunstyrelsen beslutade 2018-10-19 § 186:

Inom ramen för Kommunstyrelsens tillsynsplikt beslutas att:

- Inhämta barn- och ungdomsnämndens handlingsplaner för en ekonomi i balans.
- Ge i uppdrag åt kommunledningskontoret att genom extern utredning genomlys och ge förslag till åtgärder inom barn- och ungdomsnämndens verksamhet för att nå ekonomisk balans.
- Delegera till kommunstyrelsens arbetsutskott att besluta om direktiv, avgränsning samt tidplan för uppdraget.

### Förslag på utredningsdirektiv

#### Allmän inriktning

Utredningen ska föreslå åtgärder för en ekonomi i balans och motivera och argumentera för åtgärder med hjälp av jämförelser med andra kommuner. Använda sig av vetenskapliga rön och lokala förutsättningar samt väva in framtida förutsättningar så inga kortsiktiga åtgärder föreslås.

Genomförandefasen ska vara två år.

I möjligaste mån minimera påverkan på nämndens kvalitativa resultat.

#### Omfattning

Utredningen ska utgå ifrån verksamheterna:

- IFO, Barn och unga
- Grundskolan (inräknat elevhälsa, särskola och enheten för nyanlända)
- Förskola
- Kompetenscentrum

Frågor rörande lokaler och ledningsorganisation ska vävas in i utredningen.

#### Specificering

Utredningen ska innehålla:



- Olika åtgärdsförslag kopplat till verksamheterna enligt ovan som innehåller:
  - o Aktiviteter kopplade till åtgärden
  - o Motiveringar till förslaget av åtgärden, där jämförelser med andra kommuner ska göras
  - o Påverkan på verksamhetens kvalitet
  - o Hur genomförandeprocess ska ske samt vilka resurser som krävs
  - o Tidplan för åtgärden
  - o Ekonomisk effekt för nämnden av åtgärden om den genomförs alternativt inte genomförs

### **Begränsningar**

Utredningen ska inte fokusera på nuläget eller beskrivning av verksamheterna mer än vad som behövs för att tydliggöra åtgärdsförslagen.

### **Tidsplan**

Förslaget är att utredningen påbörjas under hösten 2018 med en uppstart där olika bolag träffas 6 november.

Fortlöpande avstämningar med utvalt bolag ska ske med kommundirektör, ekonomichef och kontorschef för Barn- och ungdomskontoret.

Slutresultatet ska presenteras i början av januari för:

Kommunens ledningsgrupp

Barn- och ungdomsnämndens ledningsgrupp

Kommunstyrelsen samt barn- och ungdomsnämndens presidium

Per Borg  
Kommundirektör

Ulrika Hjorth  
Ekonomichef