



Kommunstyrelsen Hylte kommun

2018-03-05

## Regional va-samverkan

Ägarsamrådet bestående av presidierna för kommunstyrelserna i Halmstads och Laholms kommuner samt Nämnden för Laholmsbuktens VA har uppdragit åt förvaltningen att utreda framtida styrform för Laholmsbuktens VA. Utredningen kommer, utöver att utvärdera nuvarande driftform, fokusera på att jämföra fortsatt styrning genom gemensam nämnd eller gemensamt aktiebolag. Ett helägt gemensamt kommunalt bolag kan sättas upp på olika sätt och därför ska projektet också värdera dessa alternativ. Projektet ska ge rekommendation till val av framtida driftform.

Omvärldens förändringar och framtida utmaningar ska ligga till grund för de beslut som fattas. Vi ser att förutsättningarna för va-verksamheter att möta kundernas förväntningar samt en hållbar förvaltning av de gemensamma resurserna med fördel hanteras i regionala sammanhang snarare än lokala. Kompetensförsörjning är en nyckelfråga för att säkerställa verksamhetens förmåga att förvalta och utveckla va-infrastrukturen. Vår bedömning är att det varit väldigt framgångsrikt med samverkan mellan Halmstad och Laholm i detta avseende och vill därför öppna för dialog med er i syfte att inkludera Hylte i utredningen om framtida styrform och utvecklingen av en regional va-organisering.

Som bilaga lämnas projektplan för projektet och utredningen "Framtida styrform för Laholmsbuktens VA". Förvaltningschefen för Laholmsbuktens VA, Mattias Leijon, medverkar gärna efter era önskemål för att ge en bredare bakgrund och beskrivning för att ge er bästa förutsättningar för ställningstagande om ert deltagande.

Halmstads och Laholms kommuner önskar ett formellt besked från Hylte kommun om ni önskar medverka i det fortsatta utredningsarbetet i syfte att undersöka förutsättningarna för att framgent ingå i en regional samverkan med ett gemensamt huvudmannaskap för va-försörjning. Vi önskar ett svar senast 3 april 2018 vilket vi ber er skicka till kommunstyrelserna i Halmstad och Laholm.

Med vänlig hälsning

Carl Fredrik Graf

Ks ordförande Halmstads kommun

Elisabet Babic

Ks ordförande Laholms kommun

HYLTE KOMMUN Kommunledningskontor
2018 -03- 07
Diariet



# Framtida driftform för Laholmsbuktens VA

2017-12-11

## Bakgrund

Det har förts en diskussion i nämnden för Laholmsbuktens VA (LBVA), på ägarsamrådet och i olika mötesforum kring LBVA:s framtida driftform. Utgångspunkten har varit att det i samband med beslutet om att bilda den gemensamma nämnden för LBVA också bestämdes att en utvärdering skulle göras i slutet av den initiala avtalsperioden om två mandatperioder för att utröna huruvida den gällande driftformen är den bästa för framtiden. Denna utredning utgör en sådan utvärdering. I diskussionerna har bolagisering framförts som alternativ driftform. Omvärldens förändringar och framtida utmaningar ska ligga till grund för de beslut som fattas. På ägarsamrådet i september uppdrogs åt förvaltningschefen att ta fram denna projektplan till ägarsamrådet den 11 december.

## Syfte och omfattning

Projektets syfte är att ge rekommendation till framtida driftform för LBVA.

Denna rekommendation ska ta höjd för fördelar och nackdelar med nuvarande driftform och fördelar och nackdelar med bolagisering (gemensamt helägt kommunalt aktiebolag) som alternativ driftform. Ytterligare alternativ att beakta är en samorganisering med befintliga va-organiseringar i omgivningen.

I arbetet ska benchmarking göras med relevanta svenska kommunala organiseringar, exempelvis VIVAB och NSVA, samt europeiska och globala trender. Relevant forskning inom området ska inkluderas. Därutöver ska en framtidsspaning göras där resonemang för hur den långsiktiga utvecklingen kan se ut för i första hand vattenorganisering och vattenresurser men även huruvida avfall- och energiorganisering påverkar långsiktiga planer för vattenorganiseringen i LBVA:s framtid.

Om rekommendationen blir att ändra driftform ska även en plan för genomförande av denna förändring inkluderas.

## Avgränsningar

Endast nuvarande driftform gemensam nämnd och alternativet bolagisering kommer att beaktas vid sidan av alternativet samorganisering med annan part. Kommunalförbund ska inte beaktas. I nuläget ska inte avfalls- och energiorganisering inkluderas i rekommendationen men framtidsscenarier även utifrån dessa verksamheter ska beaktas.

## **Leveranser**

Projektet ska leverera:

Rekommendation på framtida driftform för LBVA.

Om rekommendationen är annan än nuvarande inkluderas en plan för genomförandet av den förändringen. Denna plan ska omfatta principer, styrformer och annat som behövs för att kunna besluta om och genomföra en sådan förändring.

## **Roller i projektet *LBVA:s framtida driftform***

### **Styrgrupp**

Styrgrupp för *LBVA:s framtida driftform* är Ägarsamråd för LBVA. Styrgruppen är tillika projektägare.

### **Projektledare**

Projektledare är förvaltningschef Mattias Leijon, LBVA

### **Projektgrupp**

Projektgrupp utses av projektledaren. I framtagandet av projektplan medverkar utöver projektledare Angela Kristiansson och Mattias Hansson, Halmstads kommun, och Ingemar Nilsson samt Katarina Paulsson, Laholms kommun.

### **Referensgrupp**

Referensgrupp/er utses av projektledaren. Förslagsvis kommer kommuncheferna respektive förvaltningens samverkansgrupp fungera som referensgrupp var för sig.

## **Kommunikation**

Projektledaren ansvarar för:

att en kommunikationsplan tas fram som säkerställer god förankring både i Laholm och Halmstad.

## Övergripande tidplan

11 december	Agarsamrådet antar projektplan
Jan-juni	Utredning projektgrupp
	Agarsamråd/Styrgruppsmöten
	Dialog med medarbetare
	Avstämning KSEU (Laholm) och KLEU (Halmstad)
25 juni	Rapportering agarsamråd/styrgrupp, beslut om rekommendation
	Dialog med medarbetare och samverkans
Sept	Inriktningsbeslut i kommunfullmäktige respektive kommun
	Projektavslut