

Evelina Samuelsson, Näringslivsutvecklare
Tfn: 0345-182 73
E-post: evelina.samuelsson@hylte.se

2015-07-29

näringslivsnämnden

Arbets- och

2015 ANN0147

Ärendebeskrivning Industriellt Utvecklingscentrum - IUC

I en skrivelse 2014-02-12 med bilagt förslag på bolagsordning, gör TEK en förfrågan till samtliga kommuner i Halland om delägarskap med 20 000 kr per kommun i det regionala IUC Halland AB. Med start vintern 2012-2013 påbörjades en förstudie och process i länet, för att kartlägga behovet av en framtida och långsiktig resurs i form av ett IUC (Industriellt Utvecklingscentrum) med tillverkande/industriföretag som huvudsaklig drivkraft och som kan söka och driva projekt som stärker dessa företags konkurrenskraft men också deras utvecklings-förmåga. Kommunerna och Region Halland har medverkat i processen från starten.

Den ökade förändringstakten i svenskt och internationellt näringsliv ställer allt högre krav på det enskilda företaget, inte minst på de tillverkande företagen som är starkt exportberoende. Detta medför att företagets befintliga marknad snabbt kan förändras och därmed kräva ett annorlunda utbud från företaget. I sin tur kan det innebära att produktens livscykel minskar med ökande krav på produktutveckling som följd och då i samarbete med andra företag.

IUC står för Industriellt Utvecklingscentrum och skall arbeta med projekt och processer som främjar industriell utveckling. Tanken om ett industriellt utvecklingscentrum föddes redan 1971 då det första IUC:et i landet bildades i Skellefteå. Det dröjde sedan till 1990-talet innan fler IUC:n startade upp och i kombination med ytterligare försöksbolag stöttade av Näringsdepartementet initialt, fanns drygt 20 IUC:n i landet 2002. I Halland gjordes ett inledande försök på 90-talet utan att komma igång och senast, 2002 gjordes ett nytt försök att pröva förutsättningarna för ett IUC i länet, ett försök som även det inte föll väl ut. I dag finns 14 stycken regionala IUC-bolag i Sverige samt ett IUC Sverige. Under 2012 kom initiativet kring ett halländsk IUC på nytt via IUC Sjuhärad och Falkenbergs Näringsliv AB. Region Halland lät genomföra en förstudie bland små och medelstora bolag för att utreda behov och intresse för att bilda ett IUC-bolag i Halland. Förstudien visade att det finns ett klart intresse av IUC och ett behov av mer och bättre samverkan mellan företag inom tillverkande företag och en resurs med företagen som drivkraft, som på lång sikt kan driva projekt för att utveckla och stödja de tillverkande företagen i Halland. Region Halland har sedan augusti 2013 därför fördjupat arbetet med IUC genom att göra ett 30-tal tillväxtanalyser för att mer noggrant kartlägga behov, samt testa arbetsmetodiken som IUC Sverige nätverken arbetar med. Tillväxtanalyserna visar tydligt var behoven finns till utveckling – marknadssidan är klart störst sedan kommer produktutveckling och produktivitet på ungefär samma behov.



Med resultatet från kartläggnings- och analysarbetet och som bas påbörjades ett arbete under hösten 2013 för att skapa ett IUC Halland AB. Det argument som bland företagen har gett största responsen är att det inte finns någon organisation som på ett bra sätt kan ta tillvara de nationella och internationella utvecklingsmedel som finns. Även om tjänstesektorn ökar hela tiden i Halland finns i alla de halländska kommunerna viktiga industrier inom den tillverkande delen, med många arbetstillfällen. I Hylte kommun utgörs ca 40 % av näringslivsstrukturen av industri/tillverkande företag och i Laholms kommun motsvarande till ca 23 % - vilket är den överlägset största branschen/sectorn i respektive kommun.

Bildandet av IUC

Efter ungefär ett års process bildades IUC Halland AB 2014-10-29 med ett sammanlagt aktiekapital på 300 000 kronor (å 20 000 kr/andel), där aktieemissionen sträckte sig fram till den 2014-11-30. Vid den tidpunkten var det elva företag från Halmstad, Falkenberg och Hylte kommun, TEK och Kompetenscentrum Varberg som gick in som delägare. Alla kommunerna, Region Halland, Unionen, och LO är tillfrågade tänkta ägare (med 20 000 kr vardera) tillsammans med fler tillverkande företag i Halland som går in genom en nyemission som sker innan den 2015-09-01. En styrelse utsågs den 30 november 2014 men den skall kompletteras efter nyemissionen 2015-09-01. Bolagets administration sköts genom TEK.

Planerad verksamhet för IUC Halland

IUC Halland har satt upp följande för sin verksamhet och för 2015:

Vision

IUC Halland ska aktivt bidra till att industriföretag ska öka sin konkurrenskraft på den globala marknaden.

Affärsidé

IUC Halland ska vara en aktiv partner för industrins utveckling i Halland genom att se till att företagen kan få del av de utvecklingsmedel som finns nationellt och internationellt, samt stödja kunskapsöverföring mellan företag (teknikmäkling). IUC Halland kan både förmedla kontakter till bidragsgivare och äga/driva gemensamma utvecklingsprojekt med industrin.

Övergripande mål

Att minst få till Halland 10 miljoner kronor i nationella och internationella utvecklingsmedel till den halländska strategin

2-3 projekt under 2015 inklusive de s.k. ”innovationscheckar” (som förmedlas genom Vinnova)

IUC Halland kommer att erbjuda de anslutna tillverkande företagen i Halland följande:

Teknikmäkling, genom metodisk kartläggning av företag i regionen kommer man att kunna koppla ihop verksamheter som har en direkt affärsnytta av varandra.

Genomföra tillväxt- och kompetensanalyser (TBN undersökningar), Tillväxt Befintligt Näringsliv är ett standardiserat sätt att kartlägga interna och gemensamma utvecklingsbehov. Tillväxtanalyserna kommer framöver att integrera kompetensanalyser så att företagen kan få fram vilken kompetens och vilka medarbetare som finns och behövs för att klara av de arbetsuppgifter som identifierats för tillväxt.

Ta fram *ansökningar om offentlig finansiering* samt *genomförande av dessa projekt*, koordinera de stöd som går att söka med kartlagda behov. Projekten kommer företrädesvis att göras inom områdena marknads-, produkt-, och produktionsutveckling.

Process- och projektledning genom att IUC bolaget har kompetens och kapacitet att vara genomförare till identifierade utvecklingsområden.

Fungera som *en länk* till forskning och utveckling.

Framöver kan det också innehålla andra tjänster. I förarbetet har det dock diskuterats gränssnitten mellan olika organisationer för att få en så smärtfri och effektiv organisering av de tillväxtfrämjande organisationerna i Halland. Följande tänkta gränssnitt är identifierade:

TEK och Kompetensutveckling Varberg (som är på väg att gå samman) – korta utbildningar och nätverkskoordinering.

Science Park i Halmstad (som är på väg att utvecklas till mer av en regional nod) – forskningsnära utveckling och projektarena för att utveckla nya idéer och nya företag. IUC kan här bidra med inflöde till projektarenan d.v.s. i form av idéer/affärsidéer som kan knoppas av till egna företag (och som inte realiserar i det befintliga företaget).

Almi Halland – finansiering, innovationsstöd/lån och tillväxtlån.

IUC Halland som självständig organisation/bolag kommer ha en särskiljande verksamhet men kommer aktivt att samverka och komplettera de ovan nämnda etablerade verksamheterna.

Ägarstruktur och lokala företagsintressen

För att det i Halland skulle starta ett IUC skulle det finnas ett grundläggande intresse från den tillverkande industrin runt om i länet och det har gått ut ett erbjudande till målgruppen i Halland.

Som ett krav för att få ansluta sig till det nationella IUC nätverket måste också ett majoritetsägarande finnas hos de tillverkande företagen. Målet vid starten av bolaget var att ha 500 000 kr i aktiekapital. Varje aktie skall ha ett värde på 1000 kr och det säljs bara hela poster om 20 000 kr.

Vid tidpunkten för starten och aktieemissionens slut 2014-11-30, var det de elva företagen, TEK och Kompetenscentrum, som gick in som delägare och samlade 300 000 kr i aktiekapital. Med nyemissionen som skall vara avslutad 2015-09-01 så skall resterande medel upp till 500 000 kr (eller mer om möjligt) vara klara och komma från fler företag, kommuner, Region Halland, Unionen och LO. Fler företag är på gång i Halland, det första från Varberg men även från Laholm i form av en företagskonstellation (likt Hylte Solutions).

Kommunernas och regionens roll

Genom ett ägarande kommer Region Halland och de kommuner som väljer att gå in som delägare ha en påverkande roll i IUCs verksamhet. Hur aktiv kommunerna vill vara är en fråga om vilken ambition man vill ha. Den kommunala näringslivsfunktionen i form av näringslivsenheten kommer att kunna ha ett verksamt IUC Halland som ett stöd i sin dagliga genomförande roll gentemot målgruppen tillverkande företag lokalt. Näringslivsenheten kan också slussa företag med utvecklingsbehov till IUCs olika projekt och vara förmedlare av de nationella stöd som IUC, t ex via Vinnova, har till sitt förfogande. Det handlar bl. a om s.k. ”innovationscheckar”.

I dagsläget ligger det ett antal innovationscheckar à 100 000 kr om IUC färdigbildas.

Genom IUC:et kommer Halland med i nätverk som går att utnyttja för olika former av utvecklingsarbete. Genom IUC Halland skapas också en projektägare för nationella och internationella finansierade utvecklingsprojekt. Framförallt i Västra Götaland finns flera dylika organisationer och i Halland är de mycket få om inte kommunerna och Region Halland vill eller kan vara projektägare

Övervägande

Idag finns de 300 000 kronor som är minimum enligt bolagsordningen insatta. Inför nyemissionen 2015-09-01 pågår nu beslutsprocesserna i respektive halländsk kommun. Falkenbergs kommun och dess kommunstyrelse var först ut och fattade positivt beslut om delägarskap 2015-01-13. Kommunberedningen informerades om IUC Halland redan 2014-05-07 och ställde sig positiva till bildandet av IUC Halland. Tanken är att inte ha någon nyemission efter 2015-09-01 och målet för ett färdigbildat IUC Halland är att börja kunna söka EU-projekt nu under våren, som kan drivas under hösten 2015.

Ett IUC Halland och dess inriktning kommer möjliggöra att aktivt verka för att bidra till att de tillverkande företagen ökar sin konkurrenskraft i den globala ekonomin. Den kommunala näringslivsfunktionen, näringslivsenheten, kommer att kunna ha ett verksamt IUC Halland som ett stöd i sin dagliga genomförande roll gentemot målgruppen tillverkande företag lokalt. Enligt 2 kap. 8 § första stycket kommunallagen (1991:900), KL, får kommuner och landsting genomföra åtgärder för att allmänt främja näringslivet i kommunen eller landstinget och ett deltagande i IUC Halland får betraktas falla inom ramen för en allmänt näringslivsfrämjande åtgärd.

Mot bakgrund av detta, möjligheterna att framöver kunna ta del av betydande utvecklingsmedel och det grundläggande behovet av en fungerande och mot den globala marknaden, konkurrenskraftig industri i Hylte, bör Hylte kommun överväga att gå med som delägare i IUC Halland. Som delägare i IUC Halland förväntas Hylte kommun gå in med en aktiepost om 20 000 kronor.

Christer Grähs
arbets- och näringslivschef

Evelina Samuelsson
näringslivsutvecklare