



Beslutsunderlag för analys av nuläge och omvärld

1. Särskilda händelser

Finns det särskilda händelser under det gångna verksamhetsåret, i planeringsförutsättningarna eller i vår omvärld som märkbart påverkat eller kommer påverka något av nämndens ansvarsområden ekonomiskt, kvalitetsmässigt eller på annat sätt?

- Vilket/vilka områden har i sådana fall påverkats alternativt kommer att påverkas hos nämnden?
- Vad för typ av händelser eller beslut är det som har inträffat alternativt kommer att inträffa? Hur har händelserna påverkat nämnden? Alternativt hur kommer det att påverka nämnden?
 - Om det är något som hänt under det gångna året (analys av nuläge), vad berodde dessa särskilda händelser på? Vilka faktorer har påverkat?

Använd fakta, tabeller, nyckeltal eller andra mätningar för att beskriva situationen

Arbete och försörjning

1. Då Hylte tagit emot ett stort antal nyanlända ökar också andelen språksvaga deltagare som blir anvisade till arbetsmarknadsenheten. Det är fortsatt en stor målgrupp, där vi ser en ökning av nya individer (främst kvinnor) som varit föräldralediga och nu kommer in på arbetsmarknaden, så stort behov av språkträning kvarstår.
2. Arbetsmarknadsenheten har en stor bredd avseende både uppdrag och målgrupper. Stora utmaningar inom exempelvis utbildning, arbetsmarknad och integration kräver ett ökat samarbete för att nå målet att våra målgrupper klarar sin utbildning, kommer i arbete, blir självförsörjande samt utifrån sina förutsättningar uppnår delaktighet i samhället.
3. Många ungdomar har behov som omfattas av det kommunala aktivitetsansvaret (KAA) och arbetsmarknadsenheten behöver vara en aktivare samverkanspart. Genom samarbete med studie- och yrkesvägledarna får arbetsmarknadscoachen i Hylte kontakt med ungdomar som är 16-19 år och som inte är inskrivna på en gymnasieskola.
4. Många arbetslösa saknar körkort. Det finns lågt intresse från körskolor att etablera sig i Hylte kommun. I ett litet samhälle är i många fall körkort en viktig nyckel för att skaffa sig ett arbete. Vi kommer fortsätta arbeta med körkortsteori då det i ett litet samhälle är i många fall en viktig nyckel till ett arbete.
5. Sämre möjligheter för barn i familjer som lever i ekonomisk utsatthet att ha en aktiv fritid.
6. Behov av digitalisering inom arbetsmarknadsenheten.
7. Ökat inflöde när det gäller ärenden som rör missbruk samt våld i nära relation och hedersrelaterat våld. Ett särskilt ökat inflöde av unga vuxna (20-25 år) med omfattande



missbruksproblematik. En ökning av ärenden hos IFO barn och unga kan även komma att påverka IFO vuxen.

8. Vid årsskiftet 2017/2018 fick kommunen ansvar för personer med spelmissbruk/beroende gällande spel om pengar. Detta bidrar till att ansvarsområdet har ökat och med det även antalet personer som kan vara i behov av och ha rätt att ansöka om stöd från socialtjänsten.
9. SKL har i sin handlingsplan mot missbruk och beroende i ålder 13-29 år lyft fram olika fokusområden och utvecklingsområden för bland annat kommuner för att på ett bättre sätt kunna nå denna målgrupp.
10. Öppenvården har under 2018 utvecklats genom att arbeta mer uppsökande, och där igenom identifierat ett större behov av olika stödinsatser.
11. Under 2018 har ett utvecklingsarbete påbörjats inom missbruk och våld i nära relationer när det gäller exempelvis riktlinjer och rutiner. Verksamheten medverkar i regionala utvecklingsgrupper inom båda områdena och det tar tid att implementera nya arbetssätt. Att utveckla Hylte kommuns öppenvård/eftervård samt riktlinjer och rutiner är av största vikt för att lyckas i förändringsarbetet med klienter. Att arbeta med personer som befinner sig i någon form av utanförskap innebär många gånger långvariga och intensiva processer, där relationsskapande är centralt. Det krävs ett flexibelt och lösningsfokuserat förhållningssätt samt utvecklande av samarbetsformer över myndighetsgränser och utveckling av rutiner och riktlinjer. Från första kontakt med socialtjänst till att individen är villig/redo att ta emot hjälp och stöd kan det ta flera månader upp till ett år. Att få en person att gå från missbruk till nykterhet innebär inte bara stora vinster för individen utan även ur ett samhällsperspektiv.
12. Behov av att kunna erbjuda fler arbetsfrämjande insatser och till fler målgrupper än vad som finns idag.
13. Enligt den nyligen tillsatta suicidpreventionssamordnaren i Hallands län har Hylte kommun höga tal gällande suicid. Forskning visar att människor som lever i missbruk/med beroende och även personer som lever med våld i nära relationer har en ökad suicidrisk.
14. Under 2019 har det inkommit allt fler ansökningar om ekonomiskt bistånd från personer som gått ur etableringen och som inte har gått till arbete eller studier. Information från Arbetsförmedlingen om att de förväntar fortsätta se en kulm av personerna som går in i programmet jobb- och utvecklingsgarantin våren 2019. Bakgrunden är att det flyttade in 400 nyanlända till kommunen under 2016, fler än någon år tidigare. Många av dem avslutar etableringsplanen under slutet av 2018, i början av 2019 och ekonomiskt bistånd ser att ansökningarna ökar från denna målgrupp. Eftersom IFO vuxen har ansvar för år 3 som nyanländ påverkar detta ärendeantalet. Det stora antalet nyanlända 2015-2017 har varit utmanade för Arbetsförmedlingen med hög personalomsättning och hårt tryck på aktiviteter inom etableringsplanen såväl som långa köer till SFI. Detta kan IFO vuxen se konsekvenserna av nu. Många människor som har avslutat sina etableringsplaner har inte lärt sig tillräckligt svenska och är inte "klara" för många av de insatser som erbjuds (t ex via individsamverkansteamet och kommunens arbetsmarknadsenhet). Personerna från etableringen är många gånger "outredda" (inlärningssvårigheter, psykisk ohälsa, missbruk etc) vilket tar mycket tid och resurser eftersom socialsekreterarna måste "börja om" för att hitta anledningarna till att personen inte har lärt sig språket eller varför de inte är klara för arbetsmarknaden, trots att personerna deltar i jobb- och utvecklingsgarantin.



15. I ärenden som är svåra och komplexa ställer det stora krav på personalen att samverka med andra aktörer. Under de senaste åren har verksamheten utvecklat flera bra samverkansforum, både internt och externt.
16. Under 2019 kommer IFO vuxen arbeta med att byta verksamhetssystem gällande klientdokumentation.
17. Under 2017-2018 har ekonomiskt bistånd haft en bra personalsituation med 8 socialsekreterare och en 1:e socialsekreterare. Detta har medfört att verksamheten har kunnat hålla nere ärendeantalet och tyngden för respektive socialsekreterare. Nya rutiner har upprättats för att generera i mer struktur och mindre osäkerhet för medarbetarna. Förändringar har genomförts för att skapa ett mer rättsäkert arbete, tex genom månatliga ärendegenomgångar, ökat tiden för ärendedragning (metodutveckling) upprättat handlingsplaner för varje klient, infört årshjul i handläggningen, haft workshops kring dokumentation. Verksamheten har ändrat fokus på arbetet från att hjälpa till med försörjningen till att stödja personer till självförsörjning.
18. Digitaliseringen är en trend som blir större även inom socialtjänst. På sikt kommer digitala ansökningar och E-arkiv att införas, vilket kommer krävas mycket tid och resurser i implementeringsfasen, men på sikt hand effektivisera delar av handläggningen inom ekonomiskt bistånd.
19. Under 2018 minskade mottagandet av nyanlända markant vilket har påverkat mängden individärenden på integrationsenheten.
20. Många nyanlända som nu lämnar etableringsprogrammet leder till minskat behov av En väg in.
21. Trots minskat mottagande är det fortfarande aktuellt med stora grupper i samhällsorienteringen.
22. Hälsoutbildningen som idag finansieras via ESF-projektet Integration Halland implementeras då projektet avslutas i maj i befintlig verksamhet.

Näringsliv och turism

23. Kommunen har ett nyckeltal för nyregistrerade företag med en ambition att fler företag ska startas. Ett verktyg för att nå detta är att rådgivning för nyföretagande finns tillgängligt inom kommunen. Nyföretagarcentrum är en partner som kan erbjuda detta stöd. Kostnad för Nyföretagarcentrums verksamhet under 2019 är 47 570kr.
24. Vi ser gärna fler unga företagare inom kommunen:
 - Ung Företagsamhet är en nyttig erfarenhet under gymnasietiden som inspirerar många att på sikt ta steget att starta företag. Avgift/år fr.o.m. 2019 fram till 2022 är 2,5 kr/invånare.
 - Ung Drive är ett sommarjobbprojekt, i samverkan med Laholm och Falkenberg, som går ut på att ungdomar ska pröva på att starta eget och förhoppningsvis inspirera dem att på sikt ta steget att starta företag. Projektet delfinansieras av Region Halland men Hylte kommuns budget för detta projekt är 75 000kr för 12 platser.
25. Behov av ett strukturerat arbete för platsens attraktivitet och ortens varumärke. Detta som ett led i att arbeta mer strukturerat och målinriktat med insatser, marknadsföring etc. från kommunens sida. Ett starkt varumärke kommer gynna oss som kommun och våra behov av strategisk personalförsörjning och även våra företag som får lättare att attrahera personal
26. Fler attraktiva bostäder i attraktiva områden för att stärka oss som boende ort.



27. Driva på arbetet för att få utökad kollektivtrafik som är anpassad till ortens näringsliv. T. ex arbetet för att få igång en förbindelse mellan Hylte och Falkenberg. En förbindelse gynnar både våra gymnasieungdomar som får ännu en gymnasieort att välja på samt öppnar upp vår arbetsmarknad för en ny kommun.
28. För ett bibehålla och utveckla ett bra företagsklimat behöver vi öka förståelsen hos våra tjänstemän kring en företagares vardag kopplat till myndighetsutövning. Behov av att genomföra en dialog och feedbackinsats som syftar till förbättrad service till företagen.
29. Under 2019 ta fram ett nytt, tydligt och väl förankrat näringslivsprogram som ska gälla fr.o.m. 2020. Näringsliv och tillväxt är starkt förknippade, när tillväxtutskottet påbörjar sitt arbete bör näringslivsfrågorna utgöra en del av tillväxtstrategierna.
30. Fortsatt arbete med att matcha nyanlända mot den kompetensbrist som finns hos våra företag. Vad kan vi som kommun bidra med, hur kan företagen möta upp?
31. Hur kan vi se till att nyttja vårt Företagscenter mer strategiskt? Göra det till en än mer livfull arena?
32. Det finns behov att utveckla informations- och kommunikationskompetensen i samarbetet med Destination Halland. Att ingå i ett större samarbete, ger Hylte möjligheter att synas på den internationella- och nationella marknaden på ett sätt som annars inte är möjligt för en sådan liten destination som Hylte. Men det kräver att det finns ekonomiska och personella resurser att leverera in professionellt material som kan användas i marknadsföringen. I annat fall kommer Hylte vara osynligt och därmed okänt. Via Destination Halland har vi idag ett samarbete med *Visit Sweden*¹ i Norge och Danmark. Samarbetet kommer att utökas till att även gälla den svenska och tyska marknaden. Det innebär mycket extra arbete att kontinuerligt förse dessa med aktuell inspiration, information och bilder kring utbudet i Hylte. Till detta kommer att sammanställa material för pressresor, gemensamma mässor och gemensamma aktiviteter.

Fritid och folkhälsa

33. Barnkonventionen blir lag 1 januari 2020. Det kommer att innebära att alla barn 0-18 år ges ökade och förtydligade rättigheter enligt lag. Alla barn har rätt att bli lyssnade till i frågor som rör dem, det vill säga de allra flesta frågor.
34. Under 2019 genomförs etapp 2 i renoveringen av Örnahallens Hälsocenter. Det kommer att innebära ökade kapitalkostnader från 2020 och framåt.
35. I samband med renoveringen av Örnahallens Hälsocenter kan det uppkomma behov av att köpa in utrustning med mera för att se till att de nyrenoverade lokalerna är fullt funktionella och anpassade till verksamheten.
36. Gymutrustningen på Örnahallens Hälsocenter börjar bli sliten, då många av maskinerna är drygt 10 år gamla och köptes in i samband med att gymmet invigdes och flyttade upp på entréplan.
37. Utredningen ”Hur mår föreningarna?” kommer att genomföras under 2019.
38. Boost Hylte saknar budgetmedel utöver personalkostnader.

¹ **V.S. Visit Sweden AB** är ett kommunikationsföretag för svensk turistnäring. Företaget ägs till lika delar av staten via [Näringsdepartementet](#) och den svenska besöksnäringen via [Svensk Turism AB](#). Uppdraget är att i utlandet marknadsföra Sverige som resmål och tillsammans med övriga medlemmar i [Nämnden för Sverigefrämjande i Utlandet](#) (NSU) internationellt marknadsföra varumärket Sverige.



39. Barnfetma är ett ökande samhällsproblem.
40. Det kan finnas behov av att uppmuntra nattvandring i samband med högtider och skolavslutning med mera. I Hylte bor många unga och det är viktigt att ung som gammal känner sig trygg i kommunen.

Bibliotek och kultur

41. Biblioteket vill nå fler användare genom att arbeta mer med uppsökande verksamhet och träffa människor där de befinner sig. Flera orter i kommunen har bristande allmänna kommunikationer och med tanke på att Hylte framöver kommer att ha förhållandevis stor andel både unga och gamla invånare liksom många nysvenskar, skulle en mobil enhet förbättra tillgängligheten för dessa grupper avsevärt, vilket stöds av Bibliotekslagen § 6 (folkbiblioteken ska vara tillgängliga för alla).
42. I april 2019 öppnas ett DigidelCentrer. Syftet är att minska de digitala klyftorna hos kommuninvånarna. Vi ska verka för att stärka den digitala kompetensen på lika villkor, där alla i samhället oberoende av individuella förutsättningar har möjlighet att utveckla sina digitala förmågor. Centret kommer att drivas gemensamt av Hyltebiblioteken och digitaliseringsenheten. Det kommer att bestå av en test- och lärmiljö och en utbildningsdel. Stöd för verksamheten finns i bibliotekslagen § 2 och 7.
43. Barn och ungas möjligheter att uppleva och skapa kultur är en av de gemensamma prioriteringarna i Hallands Kulturplan 2017-2020. Införandet av kulturutvecklare har gjort en mycket märkbar, positiv skillnad för Hyltes kulturliv.
44. Utökad bibliotekssekretess.
45. I Unnaryd finns stort behov av en vinterbonad lokal för kulturarrangemang och möten.
46. Residenset Art Inside Out kommer att äga rum i Hylte kommun 2020. 2015 ingick de halländska kommunerna ett samverkansavtal med Region Halland kring Art Inside Out. Hylte var värd för ett lyrikresidens 2017, som på många sätt var lyckat. Dock saknades den lokala förankringen, vilket i nuläget är fokus inför nästa residens. En referensgrupp bestående av lokala kulturutövare arbetar för närvarande fram innehållet i 2020 års residens, för att höja och förankra den lokala delaktigheten.
47. Inga anslag tilldelades vid övertagandet av bioverksamheten. Så länge enheten inte belastas med hyreskostnader för Forum, finns förutsättningar för bioverksamheten att gå runt. Besöksantalet har i det närmaste fördubblats sedan kommunen tog över verksamheten.
48. Inga anslag tilldelades vid övertagandet av konferensverksamheten på Forum. Den interna och externa användningen av Forum samt intäkterna styr eventuella behov av extra anslag. Trycket på Forum Konferens ökar, både internt och externt, trots taxa för uthyrning.
49. Fortsatt ökat behov av medie- och informationskunnighet (MIK) och digital kompetens bland allmänheten. Dagstidningar har en allt mindre betydelse för människors nyhetsbevakning och istället är det sociala medier som får mer makt. Alla nyheter som sprids är inte heller äkta, utan en hel del är så kallade fake news. Risken är att detta blir ett stort demokratiskt problem i framtiden, om människor inte kan granska information källkritiskt. Behovet av digital kompetens ökar också kontinuerligt, då allt fler tjänsteleverantörer numera enbart erbjuder sina tjänster på nätet. Alla måste kunna ta del av viktiga samhällsfunktioner för att undvika utanförskap.



50. Kulturrådet genomför på regeringens uppdrag en satsning 2018–2020 för att ekonomiskt stärka folkbiblioteken i Sverige. Syftet är att öka utbudet och tillgängligheten till biblioteksverksamhet i hela landet. Det är ett tillfälligt stöd till kommunerna som syftar till att ge långsiktiga effekter för att nå fler samt öka inkluderingen och delaktigheten. För närvarande är tre av tolv tjänster på kultur- och biblioteksenheten externt finansierade, två av dem via satsningen *stärkta bibliotek*.
51. Under året ska det göras en extern utredning att göra om Forum till kulturhus. I ett kulturhus ska det finnas möjlighet att både skapa, utöva/uttrycka och uppleva olika kulturella aktiviteter. Skatteunderlaget framöver är alltför lågt för att kunna täcka kostnader för kommunens växande andel barn och gamla, vilket gör att det blir ännu viktigare att vara en attraktiv plats att bo på med goda möjligheter för invånarna att sätta guldkant på tillvaron. Det gäller att både få människor att stanna kvar, men också att locka hit nya invånare. Ett rikt kulturliv stärker gemenskapen, vitaliserar demokratin, gynnar folkhälsan och medverkar till en god livsmiljö, vilket betonas i Kulturplan Halland 2017-2020.
52. Barnkonventionen blir lag.



2. Förslag på åtgärder

- Vilka åtgärder föreslås för att komma tillrätta med situationen?
 - Aktiviteter/utredningar/rutiner/beslut resurser eller förändrat arbetssätt?
 - Innebär åtgärderna minskade/ökade eller oförändrade kostnader?
 - Förändring av kvalitetsnivåer på beslutade nyckeltal för grunduppdraget?

Arbete och försörjning

1. En handledare har utbildas inom suggestopedi och ger en form av anpassad språkträning för språksvaga deltagare.
2. För att lyckas med detta krävs ett ökat samarbete med IFO Vuxen för att öka självförsörjningen i kommunen, genom samordning, effektivare arbetsmetoder, bättre resursanvändning och digitalisering minska kommunens kostnader för försörjningsstöd och därmed öka den enskildes livskvalitet. Det krävs också ett nära samarbete med utbildningssidan och överenskommelsen med Arbetsförmedlingen, Delegationen unga och nyanlända till arbete kommer att vara en mycket viktigt faktor för att nå målen.
3. Tanken är att ungdomarna som omfattas av KAA ska få träffa arbetsmarknadscoachen och prata om vad de gör om dagarna och om vad de skulle vilja göra. Målet är att ungdomarna tillsammans med coachen skall kunna hitta en aktivitet som passar.
4. Arbetsmarknadsenheten ser över om det går att införskaffa utrustning för att kunna övningsköra via en dator, studier visar att det kan underlätta inför de verkliga körlektionerna.
5. En ambition som arbetsmarknadsenheten har tillsammans med fritid- och folkhälsoenheten är att starta upp en fritidsbank i samarbete med Hallands idrottsförbund där alla kommuninvånare kan låna sport- och fritidsutrustning. Att avgiftsfritt erbjuda denna utrustning bidrar till ett hållbart samhälle både utifrån ett återbruks- och inkluderingsperspektiv. Uppstartskostnad bedöms till omkring 150 000 kr.
6. Se över hur vi kan använda digitalisering i vårt arbete på arbetsmarknadsenheten i form av appar, verktyg via dator med mera.
7. För att enheten ska kunna fortsätta att arbeta långsiktigt och individcentrerat finns behov av förstärkning av personalresurser. Utöka personalstyrkan med en socialsekreterare mot missbruk/våld i nära relation.
8. Medarbetarna behöver kompetensutveckling för att kunna möta dessa individer med rätt metoder.
9. Det innebär att socialtjänsten i Hylte kommun också behöver lägga ett större fokus på utveckling av verksamheten och eventuellt gällande implementeringen.
10. Socialtjänsten behöver utveckla eftervård/öppenvård för att bättre åstadkomma långvariga förändringar och motverka återfall hos individen.
11. Se över mål, riktlinjer och nyckeltal för att kunna mäta kvalitén i verksamheten samt för att skapa en tydlighet för medarbetarna.
12. Skapa rätt förutsättningar genom att utveckla nya vägar tillsammans med arbetsmarknadsenheten, näringsliv med flera.
13. Kompetensutveckling hos medarbetarna och utveckla samverkan med Region Hallands vuxenpsykiatri.



14. Permanenta den tjänst som nu är en visstidsanställning mot ekonomiskt bistånd
15. Arbeta mer förebyggande och då i samverkan med exempelvis barn och unga.
16. Resurs/tid kommer behöva tillsättas för att implementera detta.
17. Fortsätta att arbeta aktivt med personalens arbetsmiljö för att undvika hög personalomsättning.
18. Det kommer krävas tid och ekonomiska resurser för att komma igång med digitaliseringsarbetet, svårt med bedömning av kostnad innan bestämd omfattning.
19. Utifrån minskad arbetsbelastning ersätts inte vakanta tjänster.
20. Utifrån ett ökat inflöde på ekonomiskt bistånd för nyanlända under år tre och ett minskat behov av funktionen ”En väg in” avvecklas integrationsenheten och myndighetsdelen organiseras under IFO vuxen. Det skapar flexibilitet och verksamheten kan fördela resurser utan att tappa kvalitet.
21. Samhällsorienteringen kommer fortsätta i egen regi och framöver vara organiserad under arbetsmarknadsenheten
22. Hälsoutbildningen kommer framöver vara organiserad under arbetsmarknadsenheten och bedrivs som en hälsofrämjande insats och där kunna kombineras med övriga insatser för att individen ska närma sig arbetsmarknaden och självförsörjning.

Näringsliv och turism

23. Tillföra medel i budgeten
24. Tillför mer medel i budgeten, Region Halland delfinansierar endast Ung Drive under 2019 också.
25. Sammanför en projektgrupp och en extern förändringsledare/konsult som guidar oss igenom arbetet.
26. Jobba för att luckra upp strandskyddet i kommunen. Marknadsför våra områden som finns ”byggklara” mer strategiskt.
27. Fortsätta dialogen med Hallandstrafiken med stöd av näringslivet.
28. Tillför medel för att genomföra insatsen.
29. Samverkan mellan de förvaltningar som i hög grad påverkar näringslivet samt få till stånd ett strategiskt arbete i Tillväxtutskottet.
30. Fortsatt utveckling/samverkan av/i de forum som finns.
31. Ökad samverkan med aktörer som matchar centrets syfte. Informationskampanj. Möjliggöra bokning on-line?
32. Dialog med information- och kansliheten kring hur de kan stötta med informations- och kommunikationskompetens i samarbetet Destination Halland, så att Hylte och utbudet inom turism kan lyftas på ett professionellt och attraktivt sätt.

Fritid och folkhälsa

33. Alla medarbetare behöver få kunskap om den nya lagen innebär och alla verksamheter behöver skapa rutiner/arbetssätt/metod för att implementera lagen. Svårt att bedöma kostnad, beror mycket på ambitionsnivå och hur arbetet organiseras.
34. Tilllägg i budget motsvarande de ökade kapitalkostnaderna behövs.
35. Verksamheten kommer att vara uppmärksamma på dessa behov och anpassas efter bästa förmåga. De kostnader detta eventuellt medför får diskuteras löpande.



36. En plan för uppdatering av gymmet behövs vilket har påbörjats av medarbetarna på Örnahallens Hälsocenter. Uppskattningsvis 200 tkr under två år krävs för att hålla en god kvalité och en säker gymmiljö.
37. Viktigt att ta del av resultatet för att kunna möta de behov som föreningarna uttrycker. Kanske kan det behövas en omfördelning eller tillskjutning av medel.
38. 100 tkr per år bör tillskjutas för att arbetet ska kunna fortgå som tidigare. Region Halland ger inte lägre bidrag på årsbasis.
39. Friskvårdsgrupper för barn som lider av fetma bedrivs på flera håll i Halland. Det innebär att barn kan få tillgång till stöd av barnkliniken på hemmanplan samt ha skolidrott och aktiviteter med andra barn i samma situation vilket leder till ökad självkänsla och bättre skolresultat. 300 tkr per år skulle det kosta att driva projektet i Hylte kommun. Region Halland kan delfinansiera i uppstartsskedet.
40. Ett bidrag för nattvandrande föreningar och dylikt skulle kunna instiftas för att ge möjlighet att delta i ett inkluderande och trygghetskapande arbete.

Bibliotek och kultur

41. En mobil enhet är det mest flexibla alternativet. En biblioteksbus kan till exempel besöka förskolor, äldreboenden, SFI, MP-huset och de samhällen som inte har något eget bibliotek. Den mobila verksamheten skulle också kunna utvecklas med ”Boken kommer”-service till behövande. Med en mindre buss finns också flexibilitet att besöka till exempel badplatser, Camp Vallsnäs, Live by Youth, Nyarpslägret eller olika idrottsarrangemang. Medel till en mobil enhet inklusive inredning, körkort och medier finns att söka från Statens Kulturråd. Det bedöms att det behövs två heltidstjänster från och med 2021 för att kunna bemanna enheten. Driftskostnader tillkommer. En tanke är också att börja med cykeldrivet pop up-bibliotek, som kan användas i samband med arrangemang och verkar på offentliga arenor. Medel för detta kommer att ansökas om ur kommunens klimatkompensationsfond.
42. DigidelCenter finansieras under två år via Internetstiftelsen. Hylte var en av femtio kommuner som sökte bidraget och en av femton som fick positivt besked.
43. Införa en kulturutvecklingstjänst med inriktning barn och unga.
44. Vidta åtgärder för att följa lagen.
45. På olika sätt stötta de privata initiativ som drivs i samband med tillbyggnation av Bonadsmuséet.
46. Ytterligare medel behövs inför residenset, totalt 150 000 kronor. Av dessa kan 50 000 kronor användas från befintlig budget i form av projektledning, så behövs förstärkning med 100 000 kronor till 2020 års budget.
47. Under 2019 se över upphandling av det utbud som finns av läsk, godis med mera för att kunna minska kostnaderna. Arbeta vidare med kommunikationen, och på sikt är det viktigt att besökarna kan köpa sina biljetter på webben. Via Svenska Filminstitutet går det att söka förhållandevis många bidrag för upprustning med mera.
48. 0,5 tjänst finns på plats, behovet av konferenspersonal är dock större än så. Lokalen är eftersatt så framöver kommer en del upprustning att krävas.
49. Fortsätta stärka allmänhetens kompetens inom utpekade områden i vårt nya DigidelCenter.
50. Prioritera att söka stödet.
51. Göra om Forum till ett välplanerat och attraktivt kulturhus. Ett sådant skulle t ex kunna bestå av biograf/scen, makerspace/skapande verkstad för alla åldrar,



föreläsningssal/utställningssal/multifunktionell black box, café/restaurang och eventuellt bibliotek (inklusive arrangemangsyta, tyst studierum, DigidelCenter, om möjligt separat barn- och ungdomsavdelning). Förutom de traditionella delarna vill vi fokusera på produktion, kollaboration och tillgänglighet/användarvänlighet.

52. Vidta åtgärder för att följa lagen.



3. Konsekvensbeskrivning

Vilka konsekvenser får det för nämnden om inga åtgärder vidtas?

Här är det viktigt att konsekvensbeskrivningen är så pass utförlig som möjligt. Vad blir den reella konsekvensen? (Exempelvis: Inte bara att vi ej når accepterad kvalitetsnivå eller att vi inte uppfyller lagen). Vilka konsekvenser kan det få på ev. berörda arbetsgrupper, brukare, kunder eller för kommunen i stort? Vilka konsekvenser kan det få om vi inte uppfyller lagen?

Arbete och försörjning

1. Svårt att få arbete på grund av att man inte kan språket, samt minskad integration i samhället.
2. Risk för långvarig arbetslöshet och utanförskap.
3. Risk för utanförskap.
4. Svårt att få deltagarna anställningsbara.
5. Minskad möjlighet för barn- och ungdomar i familjer med låga inkomster att ta del av en aktiv fritid som i sin tur främjar fysisk, psykisk likväl som social hälsa.
6. Omodernt arbetssätt, svårt att göra statistik tillgänglig, göra uppföljningar med mera.
7. Sämre arbetsmiljö och risk för personalomsättning.
8. Risker för brister i arbetet och otydlighet i uppdraget. Individen får inte den hjälp och stöd som behövs.
9. Risker för brister i arbetet och otydlighet i uppdraget.
10. Att individen återfaller i missbruk, ökade kostnader för insatser.
11. Risk för sämre arbetsmiljö.
12. Att individen inte får rätt förutsättningar mot sysselsättning vilket bidrar att vägen till självförsörjning blir längre och tuffare.
13. Individen riskerar att hamna mellan stolarna och inte erbjuds den hjälp och det stöd som behövs.
14. Risk för sämre arbetsmiljö.
15. Individen riskerar att hamna mellan stolarna och inte erbjuds den hjälp och det stöd som behövs.
16. Riskerar rättsäkerheten
17. Hög personalomsättning
18. Att inte följa med i samhällsutvecklingen kommer bidra till en mindre attraktiv kommun att välja som arbetsgivare.
19. Övertalig personal riskerar varsel och kommunen förlorar kompetens som behövs på IFO vuxen.
20. Övertalig personal riskerar varsel och kommunen förlorar kompetens som behövs på IFO vuxen.
21. Nyanlända som inte tar del av samhällsorienteringen för sämre förutsättningar att förstå svenska samhället, vilket kan leda till utanförskap.
22. Nyanlända som står långt ifrån arbetsmarknaden och bedöms väldigt språksvaga riskerar att bli kvar i utanförskap och behov av försörjningsstöd under långt tid.



Näringsliv och turism

23. Någon annan del i verksamheten får stå tillbaka till förmån för Nyföretagarcentrum alternativt att erbjudandet inte finns lokalt längre och i nästa steg att färre företag startar inom kommunen.
24. Minskad erfarenhet av entreprenörskap kan ge vid handen att färre företag startas och att uppmuntran till ungt företagande minskar.
25. Missriktade insatser utan mål eller strategi.
26. Minskad inflyttning och omflyttning.
27. Förvärrad kompetensbrist för oss själva och våra företag och sämre möjligheter för våra invånare att utbilda sig och hitta jobb.
28. Sämre service och sämre förståelse för en företagares vardag.
29. Stagnation i näringslivsarbetet.
30. Ökade kostnader för försörjningsstöd som ett led i att de nyanlända inte får jobb.
31. Länsförsäkringar drar tillbaka sitt erbjudande om att tillhandahålla en lokal.
32. Konsekvensen blir att Hylte inte har förutsättningarna att synas och marknadsföras på ett tillfredsställande och tilltalande vis. Hylte har mycket av det utbud som är efterfrågat och fastställt som fokusområde för Halland som besöksdestination – *mat, natur och kultur*. Men det gäller att det finns kompetens och resurser till att ta fram bra bild- och textmaterial. Arbets- och näringslivskontoret har inte verktyg och kompetens för det arbetet.

Fritid och folkhälsa

33. Risken blir att Hylte kommun inte följer lagen vilket först och främst påverkar barn och unga negativt.
34. Ej utökad budget innebär att medel måste tas från verksamhetens driftbudget för att klara av kapitalkostnaderna vilket skulle påverka kvalitén och utbudet negativt.
35. Risken är att kvalitén blir lidande om vi inte snabbt fångar upp behov som uppstår.
36. Kvalitén och säkerheten åsidosätts om verksamheten inte kan säkerställa att maskinerna i gymmet håller den standard som våra kunder ska kunna förvänta sig.
37. Om Hylte kommun inte agerar utifrån rapportens resultat så finns det en risk att det får negativa konsekvenser för föreningslivet, samt relationen mellan kommunen och föreningarna.
38. Kvalitén i arbetet försämras då det inte finns medel för att anordna mindre aktiviteter. Detta går ut över en utsatt grupp unga vuxna som med rätt stöd på fritiden kan komma att bli en tillgång för hela kommunen. Om stöd och aktiviteter uteblir riskerar vi att få en situation med ökad psykisk ohälsa och utanförskap.
39. Barnfetma leder ofta till psykisk ohälsa, social isolering och påverkar skolresultat negativt och i längden vidare utbildning och framtida arbetsmöjligheter. Sambandet mellan barnfetma och hälsomässiga och ekonomiska problem i vuxen ålder är mycket starkt.
40. I samband med högtider ökar risken för fylla och oönskade konsekvenser av det. Nattvandring kan bidra till att förebygga negativa situationer samt skapa en känsla av trygghet.

Bibliotek och kultur

41. Hylte kommun fortsätter vara den enda kommunen i Halland som inte har någon bokbuss.
42. Genom DigidelCentret finns under 2019 och 2020 möjlighet att uppfylla bibliotekslagen § 2 och 7 på ett betydligt bättre sätt än tidigare.



43. Utebliven möjlighet att få fler barn och unga att producera och konsumera kultur.
44. Risk för att kommunen inte lever upp till skydd för uppgifter av integritetskänslig natur.
45. Risk för försämring av utvecklingen av kulturlivet i Unnaryd.
46. Svårt att leverera det kommunen har åtagit sig att göra.
47. Osäkert, avvakta och se hur årets resultat blir, för att sedan vidta eventuella åtgärder.
48. Osäkert, avvakta och se hur årets resultat blir, för att sedan vidta eventuella åtgärder.
49. Stora demokratiska problem på sikt.
50. Utan extern budget krävs egna resurser för att arbeta vidare vilket inte ryms i dagsläget
51. Sämre förutsättningar att utveckla kulturlivet.
52. Risken blir att Hylte kommun inte följer lagen vilket först och främst påverkar barn och unga negativt.