



Beslutsunderlag för analys av nuläge och omvärld – Upphandling

1. Särskilda händelser

Finns det särskilda händelser under det gångna verksamhetsåret, i planeringsförutsättningarna eller i vår omvärld som märkbart påverkat eller kommer påverka något av nämndens ansvarsområden ekonomiskt, kvalitetsmässigt eller på annat sätt?

- Vilket/vilka områden har i sådana fall påverkats alternativt kommer att påverkas hos nämnden?
- Vad för typ av händelser eller beslut är det som har inträffat alternativt kommer att inträffa? Hur har händelserna påverkat nämnden? Alternativt hur kommer det att påverka nämnden?
 - Om det är något som hänt under det gångna året (analys av nuläge), vad berodde dessa särskilda händelser på? Vilka faktorer har påverkat?

Använd fakta, tabeller, nyckeltal eller andra mätningar för att beskriva situationen

Skriv här:

Sammanfattning:

- 2 år med upphandlingsfunktion
- Började på noll.
- Marknadsfört upphandling/avtal/inköp/förhandling/problemlösning bra.
- Kompetensen har höjts avsevärt i hela verksamheten.
- Verksamheterna har förstått värdet av prispressade avtal med hög kvalité till brukare/verksamhet/kunder
- 60 upphandlingsärenden igång och ökar.
- Upphandlingsfunktionen har blivit ett naturligt stöd att vända sig till i mången affärsrelaterade frågor.
- Upphandlingsfunktionen är överbelastad



Upphandlingsfunktionen:

Efter snart två år på plats som processledare/upp-handlingsansvarig och förstärkning av en upphandlarroll har kommunens verksamheter fått ytterst god kännedom om upphandling. Vi började på noll med knapphändig avtalskatalog och okända/bristfälliga - inga avtal.

Vi är glada över att det dagligen inkommer frågor om avtal, och hur inköp ska gå till. Det visar att fler och fler vill göra rätt.

Upphandlingsfunktionen har i skrivandets stund 60st upphandlingsärenden som ska genomföras och det tillkommer hela tiden fler. Det är extremt positivt att verksamheterna ser upphandling som ett nyttigt verktyg för att nå framgångsrika avtal med hög kvalité till ett konkurrensutsatt pris.

Att jämföra Hylte kommuns upphandlingsfunktion med andra kommuner är svårt. Detta då Hylte kommun bara arbetat med frågan på riktigt i 2 år. Laholm, Båstad och Tranemo kommuner är ungefär lika stora, likaså deras upphandlingsenheter. Dock har dessa ett djupt samarbete med andra kommuner som gör att de oftare ansluter till andras upphandlingar. Hylte kommun väljer idag oftare att göra upphandlingar själva eller helt enkelt saknar avtal inom området.

Problemet nu, och framgent är att upphandlingsfunktionen inte har möjlighet att hjälpa verksamheterna med sina behov då antalet ärenden är för många och antalet stiger. Se bilagd upphandlingsplan.

2. Förslag på åtgärder

- Vilka åtgärder föreslås för att komma tillrätta med situationen?
 - Aktiviteter/utredningar/rutiner/beslut resurser eller förändrat arbetssätt?
 - Innebär åtgärderna minskade/ökade eller oförändrade kostnader?
 - Förändring av kvalitetsnivåer på beslutade nyckeltal för grunduppdraget?

Skriv här:

Skyndsamt anställa en senior upphandlare



3. Konsekvensbeskrivning

Vilka konsekvenser får det för nämnden om inga åtgärder vidtas?

Här är det viktigt att konsekvensbeskrivningen är så pass utförlig som möjligt. Vad blir den reella konsekvensen? (Exempelvis: Inte bara att vi ej når accepterad kvalitetsnivå eller att vi inte uppfyller lagen). Vilka konsekvenser kan det få på ev. berörda arbetsgrupper, brukare, kunder eller för kommunen i stort? Vilka konsekvenser kan det få om vi inte uppfyller lagen?

Skriv här:

- Upphandlingsfunktionen måste säga nej till interna upphandlingsuppdrag
- Kommunen är ej affärsmässig
- Följer ej Lagen om offentlig upphandling
- Risk för vitesföreläggande om högst 10 miljoner kr
- Risk för vakanser på upphandlingsfunktionen
- Kommunens policy och riktlinjer följs ej
- Stora brister i avtal som tecknas vilket medför sämre kvalitet till kunder/brukare/verksamhet till ett högre pris.
- I en tid av nedskärningar och besparingar är det av vikt att göra bra affärer.

Om ingen ytterligare upphandlare anställs kommer upphandlingsfunktionen få tacka nej till att hjälpa verksamheterna med sina behov vilket resulterar i sänkt nivå av affärsmässighet, kommunen kommer inte heller följa lagstiftning, policy och riktlinjer.

Upphandlingsfunktionens personal kommer fortsättningsvis utsättas för ett hårt arbetstryck som kommer resultera i vakanser.