

§ 61 Ändrade förutsättningar i omsorgsnämndens verksamheter i mål- och resursplan 2016-2018, justeringstillfälle november 2015

Dnr 2015 ON0064

Sammanfattning

Regional stödstruktur i Halland

Den nuvarande regionala stödstrukturen innefattar nya samverkansformer på olika nivåer och stöd till en evidensbaserad kunskapsutveckling inom socialtjänsten och den angränsande hälso- och sjukvården. Den omfattar chefsgrupp Halland och kommunberedningsgruppen, strategisk nivå taktisk nivå, arbetsgrupper och nätverk samt fem programområden (Barn, unga & familj, Funktionsnedsatta, Missbruk & Beroende, Psykiatri, Äldre samt eHälsa). Omsorgskontoret ansvarar för programområdena Funktionsnedsatta, Psykiatri, Äldre samt eHälsa.

Kommunerna i Halland är organisatoriskt uppbyggda på delvis varierande sätt och har olika förutsättningar, vilket ses som en av de stora organisatoriska utmaningarna för den regionala stödstrukturen. De mindre kommunerna har andra förutsättningar än de större. Hylte som är en av de mindre kommunerna, har mycket att vinna på att delta i samverkan gällande olika frågor, bland annat gemensamma kompetensutvecklings insatser. Hylte har stor påverkansmöjlighet och bidrar också med mycket, detta tack vare vår organisationsuppbyggnad med kortare kommunikationsvägar, närhet till brukare och en öppenhet för flexibla lösningar. Många kreativa lösningar utvecklas i dessa miljöer. Vi har kortare beslutsvägar och implementering av beslut sker relativt enkelt. Samtidigt kan stödstrukturen, rent resursmässigt, vara svår att bemanna. I de större kommunerna finns fler chefsled och specialister i mycket större omfattning än i den lilla kommunen där de allra flesta av oss arbetar som generalister. I den lilla kommunen finns också medarbetare som arbetar på "ensam tjänst" där de regionala grupperna innebär forum för kollegial kompetensutveckling.

I den regionala stödstrukturen bemannas t ex de taktiska nivåerna av motsvarande avdelningschefer. Hylte har sedan lång tid tillbaka valt en platt organisationsform där avdelningschefsnivån är borttagen. Det innebär att omsorgskontoret bemannar de taktiska grupperna med enhetschefer och taktisk grupp eHälsa representeras av med systemansvarig/avgiftshandläggare. Uppdraget i de taktiska grupperna medför inte alltför sällan även deltagande i olika arbetsgrupper för Hyltes representanter, då det inte finns någon annan att ge uppdraget till. Det regionala arbetet är tidskrävande och innebär för omsorgskontorets medarbetare mer arbetsuppgifter. Det regionala åtagandet krockar ofta med andra interna arbetsuppgifter och arbetsgrupper på grund av att det är samma medarbetare som bemannar både interna och externa arbetsgrupper. Under det senaste året har andra viktiga arbetsuppgifter lagts åt sidan för att prioritera det regionala åtagandet. För Hyltes del är dock det regionala samarbetet väldigt givande och vi har mycket att vinna på att delta i den regionala stödstrukturen.

Krav från myndigheter

Under de senare åren har kraven från våra tillsynsmyndigheter skärpts vilket också innebär ökad arbetsmängd och tidsåtgång. Det gäller bland annat uppgiftslämnande, dokumentation,

kvalitetsarbete, analysarbete och en myndighetsutövning som är betydligt mer komplex än tidigare.

Organisationen ska kunna tillgodose omsorgstagarens lagstadgade krav på ökat inflytande och delaktighet i den egna omsorgen samt att kunna leva upp till tillsynsmyndigheternas krav när det gäller dokumentation, uppföljningar och kvalitet. Omsorgstagarens rättssäkerhet och trygghet stärks då vi eller någon av våra tillsynsmyndigheter, i efterhand kan kontrollera att beviljade insatser blivit utförda, under vilken tid samt av vem.

Behov

De faktorer som beskrivits i beslutsunderlaget, har under de senaste åren påverkat mängden arbetsuppgifter för omsorgsnämndens medarbetare. För att omsorgsnämnden ska kunna fullfölja kraven i de interna och externa åtagandena finns behov av utökad ram om ca 600 000 kr.

Beslutsunderlag

Tjänsteskrivelse Winbladh/Svensson 2015-08-25

Ärendebeskrivning *Ändrade förutsättningar i omsorgsnämndens verksamheter i mål- och resursplan 2016-2018, justeringstillfälle i november 2015* Winbladh/Svensson 2015-08-26

Protokollsutdrag omsorgsnämndens arbetsutskott § 74 2015-09-03

Omsorgsnämndens beslut

Omsorgsnämnden begär utökad ram om 600 000 kr av kommunfullmäktige för att kunna fullfölja kraven i de interna och externa åtagandena.